

## 713 - BILANCIO CONSOLIDATO D'ESERCIZIO

Data chiusura esercizio 31/12/2019

### A.L.A. SOCIETA' PER AZIONI

#### DATI ANAGRAFICI

Indirizzo Sede legale: NAPOLI NA VIALE JOHN  
FITZGERALD KENNEDY 54  
Codice fiscale: 06239191213  
Forma giuridica: SOCIETA' PER AZIONI

#### Indice

Capitolo 1 - PROSPETTO CONTABILE PDF OTTENUTO IN AUTOMATICO DA XBRL .....	2
Capitolo 2 - NOTA INTEGRATIVA .....	10
Capitolo 3 - RELAZIONE GESTIONE .....	46
Capitolo 4 - RELAZIONE DI CERTIFICAZIONE .....	71

## A.L.A. S.P.A. a socio unico

### Prospetto contabile del Bilancio consolidato chiuso al 31-12-2019

Dati anagrafici	
Sede in	VIALE JOHN FITZGERALD KENNEDY, 54 NAPOLI NA
Codice Fiscale	06239191213
Numero Rea	NA 803780
P.I.	06239191213
Capitale Sociale Euro	7.400.000 i.v.
Forma giuridica	SOCIETA' PER AZIONI
Settore di attività prevalente (ATECO)	466999
Società in liquidazione	no
Società con socio unico	no
Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento	si
Denominazione della società o ente che esercita l'attività di direzione e coordinamento	A.I.P. ITALIA S.P.A.
Appartenenza a un gruppo	si
Denominazione della società capogruppo	A.I.P. ITALIA S.P.A.
Paese della capogruppo	ITALIA

v.2.11.0

A.L.A. S.P.A. a socio unico

## Stato patrimoniale consolidato

	31-12-2019	31-12-2018
<b>Stato patrimoniale</b>		
<b>Attivo</b>		
<b>B) Immobilizzazioni</b>		
<b>I - Immobilizzazioni immateriali</b>		
1) costi di impianto e di ampliamento	1.079.475	258.033
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	1.164.520	1.387.517
5) avviamento	2.904.069	3.965.141
6) immobilizzazioni in corso e acconti	301.900	24.000
7) altre	2.146.821	1.996.322
<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>	<b>7.596.785</b>	<b>7.631.013</b>
<b>II - Immobilizzazioni materiali</b>		
1) terreni e fabbricati	640.663	670.716
2) impianti e macchinario	299.507	385.006
3) attrezzature industriali e commerciali	530.393	963.102
4) altri beni	452.206	542.847
<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>	<b>1.922.769</b>	<b>2.561.671</b>
<b>III - Immobilizzazioni finanziarie</b>		
1) partecipazioni in		
a) imprese controllate	-	1.000.000
d-bis) altre imprese	20.000	20.000
<b>Totale partecipazioni</b>	<b>20.000</b>	<b>1.020.000</b>
2) crediti		
a) verso imprese controllate		
esigibili entro l'esercizio successivo	-	150.000
<b>Totale crediti verso imprese controllate</b>	<b>-</b>	<b>150.000</b>
d-bis) verso altri		
esigibili entro l'esercizio successivo	138.165	72.786
esigibili oltre l'esercizio successivo	29.163	-
<b>Totale crediti verso altri</b>	<b>167.328</b>	<b>72.786</b>
<b>Totale crediti</b>	<b>167.328</b>	<b>222.786</b>
4) strumenti finanziari derivati attivi	15.042	16.462
<b>Totale immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>202.370</b>	<b>1.259.248</b>
<b>Totale immobilizzazioni (B)</b>	<b>9.721.924</b>	<b>11.451.932</b>
<b>C) Attivo circolante</b>		
<b>I - Rimanenze</b>		
4) prodotti finiti e merci	54.363.551	53.019.430
5) acconti	1.479.127	-
<b>Totale rimanenze</b>	<b>55.842.678</b>	<b>53.019.430</b>
<b>II - Crediti</b>		
1) verso clienti		
esigibili entro l'esercizio successivo	19.427.864	18.856.754
<b>Totale crediti verso clienti</b>	<b>19.427.864</b>	<b>18.856.754</b>
4) verso controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo	62.462	44.462
<b>Totale crediti verso controllanti</b>	<b>62.462</b>	<b>44.462</b>
5) verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo	901	709

v.2.11.0

A.L.A. S.P.A. a socio unico

Totale crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	901	709
<b>5-bis) crediti tributari</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	6.766.952	5.525.401
<b>Totale crediti tributari</b>	<b>6.766.952</b>	<b>5.525.401</b>
<b>5-ter) imposte anticipate</b>	<b>103.614</b>	<b>70.774</b>
<b>5-quater) verso altri</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	874.329	6.305.541
<b>Totale crediti verso altri</b>	<b>874.329</b>	<b>6.305.541</b>
<b>Totale crediti</b>	<b>27.236.122</b>	<b>30.803.641</b>
<b>IV - Disponibilità liquide</b>		
1) depositi bancari e postali	7.074.549	3.871.347
3) danaro e valori in cassa	2.560	2.211
<b>Totale disponibilità liquide</b>	<b>7.077.109</b>	<b>3.873.558</b>
<b>Totale attivo circolante (C)</b>	<b>90.155.909</b>	<b>87.696.629</b>
D) Ratei e risconti	220.735	694.407
<b>Totale attivo</b>	<b>100.098.568</b>	<b>99.842.968</b>
<b>Passivo</b>		
<b>A) Patrimonio netto di gruppo</b>		
I - Capitale	7.400.000	7.400.000
IV - Riserva legale	984.917	812.140
VI - Altre riserve, distintamente indicate		
Versamenti in conto futuro aumento di capitale	2.090.000	2.089.999
Riserva di consolidamento	1.191.947	1.191.947
Riserva da differenze di traduzione	(485.971)	(821.295)
Varie altre riserve	(1)	-
<b>Totale altre riserve</b>	<b>2.795.975</b>	<b>2.460.651</b>
VII - Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	(73.691)	(68.929)
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	12.259.639	12.018.928
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	5.054.709	2.185.582
X - Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	(370.000)	(370.000)
<b>Totale patrimonio netto di gruppo</b>	<b>28.051.549</b>	<b>24.438.372</b>
<b>Patrimonio netto di terzi</b>		
Capitale e riserve di terzi	24.662	0
Utile (perdita) di terzi	(51.875)	0
<b>Totale patrimonio netto di terzi</b>	<b>(27.213)</b>	<b>0</b>
<b>Totale patrimonio netto consolidato</b>	<b>28.024.336</b>	<b>24.438.372</b>
<b>B) Fondi per rischi e oneri</b>		
2) per imposte, anche differite	4.710	13.689
3) strumenti finanziari derivati passivi	88.733	85.391
4) altri	93.225	209.516
<b>Totale fondi per rischi ed oneri</b>	<b>186.668</b>	<b>308.596</b>
<b>C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>	<b>245.841</b>	<b>257.677</b>
<b>D) Debiti</b>		
4) debiti verso banche		
esigibili entro l'esercizio successivo	21.242.568	23.462.465
esigibili oltre l'esercizio successivo	11.630.574	10.025.044
<b>Totale debiti verso banche</b>	<b>32.873.142</b>	<b>33.487.509</b>
5) debiti verso altri finanziatori		
esigibili entro l'esercizio successivo	1.890.935	1.618.634
esigibili oltre l'esercizio successivo	980	-
<b>Totale debiti verso altri finanziatori</b>	<b>1.891.915</b>	<b>1.618.634</b>

v.2.11.0

A.L.A. S.P.A. a socio unico

6) acconti		
esigibili entro l'esercizio successivo	591.771	384.952
Totale acconti	591.771	384.952
7) debiti verso fornitori		
esigibili entro l'esercizio successivo	32.500.723	31.469.106
Totale debiti verso fornitori	32.500.723	31.469.106
11) debiti verso controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo	339.326	2.024.628
Totale debiti verso controllanti	339.326	2.024.628
11-bis) debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo	225.160	213.670
Totale debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	225.160	213.670
12) debiti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	867.060	1.029.003
Totale debiti tributari	867.060	1.029.003
13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
esigibili entro l'esercizio successivo	582.572	443.767
Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	582.572	443.767
14) altri debiti		
esigibili entro l'esercizio successivo	1.270.695	3.475.812
esigibili oltre l'esercizio successivo	2.903	-
Totale altri debiti	1.273.598	3.475.812
Totale debiti	71.145.267	74.147.081
E) Ratei e risconti	496.456	691.242
Totale passivo	100.098.568	99.842.968

v.2.11.0

A.L.A. S.P.A. a socio unico

## Conto economico consolidato

	31-12-2019	31-12-2018
<b>Conto economico</b>		
A) Valore della produzione		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	134.971.447	118.572.363
5) altri ricavi e proventi		
contributi in conto esercizio	411.354	-
altri	370.908	258.814
Totale altri ricavi e proventi	782.262	258.814
Totale valore della produzione	135.753.709	118.831.177
B) Costi della produzione		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	100.115.208	89.037.082
7) per servizi	10.890.083	8.873.316
8) per godimento di beni di terzi	1.480.408	1.545.538
9) per il personale		
a) salari e stipendi	8.758.123	9.030.639
b) oneri sociali	2.527.904	2.281.479
c) trattamento di fine rapporto	371.342	464.577
e) altri costi	343.992	794.964
Totale costi per il personale	12.001.361	12.571.659
10) ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	1.974.247	1.656.545
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	491.411	707.988
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	319.127	164.425
Totale ammortamenti e svalutazioni	2.784.785	2.528.958
11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(1.182.772)	(2.470.555)
12) accantonamenti per rischi	-	97.075
14) oneri diversi di gestione	683.264	795.028
Totale costi della produzione	126.772.337	112.978.101
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	8.981.372	5.853.076
C) Proventi e oneri finanziari		
16) altri proventi finanziari		
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni		
altri	35.354	39.528
Totale proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	35.354	39.528
Totale altri proventi finanziari	35.354	39.528
17) interessi e altri oneri finanziari		
altri	1.775.493	1.792.705
Totale interessi e altri oneri finanziari	1.775.493	1.792.705
17-bis) utili e perdite su cambi	(148.477)	(124.660)
Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)	(1.888.616)	(1.877.837)
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)	7.092.756	3.975.239
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
imposte correnti	798.886	521.410
imposte relative a esercizi precedenti	(195.100)	239.577
imposte differite e anticipate	(41.883)	(214.514)
proventi (oneri) da adesione al regime di consolidato fiscale / trasparenza fiscale	(1.528.019)	(1.243.183)
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	2.089.922	1.789.657
21) Utile (perdita) consolidati dell'esercizio	5.002.834	2.185.582

v.2.11.0

A.L.A. S.P.A. a socio unico

---

Risultato di pertinenza del gruppo	5.054.709	2.185.582
Risultato di pertinenza di terzi	(51.875)	-

## Rendiconto finanziario consolidato, metodo indiretto

	31-12-2019	31-12-2018
<b>Rendiconto finanziario, metodo indiretto</b>		
<b>A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)</b>		
Utile (perdita) dell'esercizio	5.002.834	2.185.582
Imposte sul reddito	2.089.922	1.789.657
Interessi passivi/(attivi)	1.888.616	1.753.177
1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	8.981.372	5.728.416
<b>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</b>		
Accantonamenti ai fondi	371.342	97.075
Ammortamenti delle immobilizzazioni	2.465.658	2.364.533
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	-	164.425
Altre rettifiche in aumento/(in diminuzione) per elementi non monetari	233.562	(174.708)
Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	3.070.562	2.451.325
2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto	12.051.934	8.179.741
<b>Variazioni del capitale circolante netto</b>		
Decremento/(Incremento) delle rimanenze	(2.823.248)	(2.190.289)
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	(817.830)	1.857.943
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	674.986	3.886.174
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi	474.028	543.924
Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi	(373.186)	(712.349)
Altri decrementi/(Altri Incrementi) del capitale circolante netto	1.063.186	(4.361.609)
Totale variazioni del capitale circolante netto	(1.802.064)	(976.206)
3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto	10.249.870	7.203.535
<b>Altre rettifiche</b>		
Interessi incassati/(pagati)	(1.440.209)	(1.753.177)
(Imposte sul reddito pagate)	(2.424.393)	(1.789.657)
(Utilizzo dei fondi)	(402.394)	-
Totale altre rettifiche	(4.266.996)	(3.542.834)
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	5.982.874	3.660.701
<b>B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento</b>		
<b>Immobilizzazioni materiali</b>		
(Investimenti)	(89.508)	-
Disinvestimenti	-	181.033
<b>Immobilizzazioni immateriali</b>		
(Investimenti)	(211.480)	(598.424)
<b>Immobilizzazioni finanziarie</b>		
(Investimenti)	(94.542)	(1.159.100)
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	(395.530)	(1.576.491)
<b>C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</b>		
<b>Mezzi di terzi</b>		
Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche	(3.507.300)	1.151.885
Accensione finanziamenti	11.088.150	15.435.383
(Rimborso finanziamenti)	(8.236.873)	(18.124.590)
<b>Mezzi propri</b>		
(Dividendi e acconti su dividendi pagati)	(1.727.770)	-
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	(2.383.793)	(1.537.322)

v.2.11.0

A.L.A. S.P.A. a socio unico

Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	3.203.551	546.888
Disponibilità liquide a inizio esercizio		
Depositi bancari e postali	3.871.347	3.324.906
Danaro e valori in cassa	2.211	1.765
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	3.873.558	3.326.671
Disponibilità liquide a fine esercizio		
Depositi bancari e postali	7.074.549	3.871.347
Danaro e valori in cassa	2.560	2.211
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	7.077.109	3.873.558

A.L.A. SPA

Bilancio Consolidato al 31/12/2019

## A.L.A. SPA

A socio unico

Sede legale: Via J.F. Kennedy, 54 NAPOLI (NA)

Iscritta al Registro Imprese di NAPOLI

C.F. e numero iscrizione 06239191213

Iscritta al R.E.A. di NAPOLI n. 803780

Capitale Sociale sottoscritto € 7.400.000,00 Interamente versato

Partita IVA: 06239191213

Direzione e coordinamento: A.I.P. ITALIA S.P.A.

## Nota Integrativa

*Bilancio Consolidato al 31/12/2019*

### Introduzione alla Nota Integrativa

Signor Azionista, il presente bilancio consolidato riflette la situazione economico, patrimoniale e finanziaria del Gruppo A.L.A. SpA (di seguito anche "il Gruppo").

Il bilancio consolidato dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2019 e la presente Nota Integrativa sono stati redatti secondo le disposizioni stabilite dal Dlgs.127/91, che richiama le norme del Codice civile in materia di Bilancio d'esercizio così come riformate dal Decreto Legislativo n.139/15, in attuazione della Direttiva Europea 2013/34 ed è costituito dallo Stato Patrimoniale (preparato in conformità allo schema previsto dagli artt. 2424 e 2424 bis c.c.), dal Conto Economico (preparato in conformità allo schema di cui agli artt. 2425 e 2425 bis c.c.), dal Rendiconto Finanziario (preparato secondo quanto disposto dall'art. 2425 ter c.c.) e dalla presente Nota Integrativa.

La presente Nota Integrativa ha la funzione di fornire l'illustrazione, l'analisi e, in taluni casi, un'integrazione dei dati di Bilancio e contiene le informazioni richieste dall'art. 2427 Codice civile che sono in linea con le modifiche normative introdotte dal Dlgs 139/15, con i principi contabili raccomandati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili (CNDCEC) e con i principi dettati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC).

I bilanci delle società controllate sono stati opportunamente rettificati, ove necessario, per uniformarli ai principi contabili della Capogruppo.

Il Gruppo, a partire dall'esercizio chiuso al 31 dicembre 2018 pur rientrando nelle fattispecie di esclusione previste dall'art. 27 del D. Lgs. N. 127/91, ha scelto autonomamente di redigere il bilancio consolidato in linea con quanto previsto dall'OIC 17 e dal D. Lgs. N. 127/91.

La data di riferimento del bilancio consolidato coincide con la data di chiusura dell'esercizio di tutte le imprese incluse nell'area di consolidamento. Per il consolidamento sono stati utilizzati i bilanci approvati dalle rispettive Assemblee o dai rispettivi Consigli di Amministrazione delle singole società.

Il bilancio consolidato in esame è stato presentato in forma comparativa con i dati del bilancio consolidato dello scorso esercizio. Inoltre, è stato corredato dal Prospetto di riconciliazione tra il patrimonio netto ed il risultato d'esercizio del bilancio della Capogruppo con quelli del bilancio consolidato.

Il bilancio consolidato è stato redatto in unità di Euro, senza cifre decimali, come previsto dall'art.2423 del Codice civile.

A.L.A. SPA

Bilancio consolidato al 31/12/2019

La presente Nota Integrativa costituisce pertanto, come già anticipato, con lo Stato Patrimoniale, il Conto Economico ed il Rendiconto Finanziario, parte integrante del bilancio consolidato, risultando con essi un tutto inscindibile. La sua funzione è quella di illustrare e talora integrare i dati sintetico-quantitativi presentati nello stato patrimoniale e nel conto economico.

## **Fatti di rilievo verificatisi nel corso dell'esercizio**

Dopo le importanti acquisizioni avvenute negli esercizi precedenti, occorre evidenziare la variazione del perimetro di consolidamento per effetto dell'accordo commerciale con un partner di rilievo in Israele che ha portato alla costituzione della ALA Yail Aerotech Israel LTD. Tale società, controllata al 51 per cento dalla capogruppo A.L.A. SpA, ha iniziato ad operare a pieno regime a partire dal mese di dicembre 2018. Pertanto, la società è stata inclusa nel presente bilancio mentre, data l'irrelevanza dei dati economici-patrimoniali relativi all'esercizio 2018 ai fini della rappresentazione veritiera e corretta del bilancio consolidato, non si era ritenuto di includerla nel perimetro di consolidamento relativo all'esercizio precedente.

Per l'esposizione esaustiva dei fatti di rilievo verificatisi nel corso dell'esercizio si rinvia, inoltre, a quanto indicato nella relazione sulla gestione.

## **Struttura del Gruppo**

Il presente bilancio consolidato include i dati desunti dai bilanci al 31 dicembre 2019 delle società sotto elencate:

<b>Società</b>	<b>Sede</b>	<b>% Partecipazione</b>	<b>Controllante</b>	<b>Attività Svolta</b>	<b>Data chiusura esercizio sociale</b>
A.L.A. SpA	Napoli (IT)	Capogruppo	A.I.P. Italia SpA	Logistica e Distribuzione	31/12
A.L.A. North America Inc.	New York (USA)	100	A.L.A. SpA	Logistica e Distribuzione	31/12
Westbury Electronics Inc.	New York (USA)	100	A.L.A. SpA	Logistica e Distribuzione	31/12
STAG Group Ltd	London (UK)	100	A.L.A. SpA	Logistica e Distribuzione	31/12
A.L.A. France Sas	Saint Avit (FR)	100	STAG Group Ltd	Logistica e Distribuzione	31/12
A.L.A. UK Ltd	London (UK)	100	STAG Group Ltd	Logistica e Distribuzione	31/12
ALA Yail Aerotech Israel LTD	Israele (Tel Aviv)	51	A.L.A. SpA	Logistica e Distribuzione	31/12

Sono state consolidate con il metodo integrale le società in cui la A.L.A. SpA esercita un controllo effettivo e duraturo, sia in forza del possesso azionario diretto o indiretto, sia per effetto di un'influenza dominante esercitata per mezzo del diritto di nominare o revocare la maggioranza dei membri degli organi di amministrazione e direzione. Il Gruppo riconsidera se ha o meno il controllo di una partecipata se i fatti e le circostanze indicano che ci siano stati dei cambiamenti in uno o più dei tre elementi rilevanti ai fini della definizione di controllo, successivamente illustrati. Il consolidamento di una controllata inizia quando il Gruppo ne ottiene il controllo e cessa quando il Gruppo perde il controllo stesso. Le attività, le passività, i ricavi ed i costi della controllata acquisita o ceduta nel corso dell'esercizio sono inclusi nel conto economico

A.L.A. SPA

Bilancio consolidato al 31/12/2019

complessivo dalla data in cui il Gruppo ottiene il controllo fino alla data in cui il Gruppo non esercita più il controllo sulla società.

Sono, pertanto, escluse dall'area di consolidamento le società che, seppur caratterizzate da presupposti che ne giustificerebbero l'inclusione, hanno le seguenti caratteristiche:

- la partecipazione nella società è detenuta a titolo di investimento finanziario non duraturo;
- una scarsa significatività nell'economica del bilancio consolidato per irrilevanza dei valori economico – patrimoniali;
- la partecipazione la cui attività ha caratteri tali che la sua inclusione renderebbe il bilancio consolidato inadatto a realizzare i fini della chiarezza del bilancio e della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico del Gruppo.

Tutte le partecipazioni di maggioranza detenute dalla A.L.A. SpA sono inserite nel perimetro di Consolidamento. Di seguito si fornisce l'elenco di queste ultime, con i dati di bilancio rilevanti:

#### Elenco delle partecipazioni in imprese controllate:

Denominazione	Città, se in Italia, o Stato estero	Capitale in Euro (*)	Utile (Perdita) ultimo esercizio in Euro (*)	Patrimonio netto in Euro (*)	Quota posseduta in Euro (*)	Quota posseduta in %	Valore della partecipazione nel bilancio d'esercizio
Westbury Electronic Service Inc	USA (New York)	17.803	(93.337)	2.154.778	2.154.778	100,00	2.079.960
A.L.A. North America Inc.	USA (New York)	44.508	(55.984)	3.285.996	3.285.996	100,00	2.545.390
STAG Limited	United Kingdom	117.536	2.227.319	1.421.071	1.421.071	100,00	11.283.325
ALA Yail Aerotech Israel LTD	Israele (Tel Aviv)	5.148	136.658	1.153.492	588.281	51,00	1.000.000

(\*) Dati da situazioni contabili al 31.12.2019 approvate dai rispettivi organi amministrativi.

#### Criteri di consolidamento

I principali criteri di consolidamento adottati per la redazione del bilancio consolidato sono i seguenti:

1. I bilanci delle società comprese nell'area di consolidamento sono rettificati per uniformarsi ai principi contabili di gruppo e sono apportate le eventuali altre rettifiche che si rendessero necessarie ai fini del consolidamento.
2. I bilanci da consolidare, eventualmente rettificati sulla base di quanto indicato al punto 1 che precede, sono aggregati indipendentemente dalla percentuale di partecipazione.
3. Il valore contabile delle partecipazioni viene eliminato contro il relativo patrimonio netto, a fronte dell'assunzione delle attività e passività delle partecipate secondo il metodo del consolidamento integrale. La differenza che emerge dall'annullamento delle partecipazioni è trattata come segue:
  - (i) la differenza positiva è imputata, ove possibile, a ciascuna attività identificabile acquisita, nel limite del valore corrente di tali attività, e, comunque, per valori non superiori al loro valore recuperabile. Se la differenza positiva da annullamento non è interamente allocata sulle attività e passività separatamente identificabili, il residuo è imputato alla voce "avviamento" delle immobilizzazioni immateriali, a meno che esso debba essere in tutto o in parte imputato a conto economico.
  - (ii) la differenza negativa da annullamento è imputata, ove possibile, a decurtazione delle attività iscritte per valori superiori al loro valore recuperabile e alle passività iscritte ad un valore inferiore al loro valore di estinzione. L'eventuale

A.L.A. SPA

Bilancio consolidato al 31/12/2019

eccedenza negativa, se non è riconducibile alla previsione di risultati economici sfavorevoli, ma al compimento di un buon affare, si contabilizza in una specifica riserva del patrimonio netto consolidato denominata "riserva di consolidamento". La differenza da annullamento negativa che residua dopo le allocazioni sopraindicate, se relativa, in tutto o in parte, alla previsione di risultati economici sfavorevoli, si contabilizza in un apposito "Fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri" iscritto nella voce del passivo "B) Fondi per rischi ed oneri".

4. Le attività, passività, i costi ed i ricavi delle società consolidate sono stati rilevati nel loro ammontare complessivo, prescindendo dall'entità della partecipazione detenuta.

5. Le quote di patrimonio netto e del risultato di esercizio di competenza di terzi sono iscritte, rispettivamente, in apposite voci dello stato patrimoniale ("capitale e riserve di terzi" e "utile/perdita di esercizio di terzi") e del conto economico ("utile/perdita di esercizio di pertinenza di terzi").

6. L'eliminazione delle partecipazioni incluse nel consolidamento, e le corrispondenti frazioni di patrimonio netto sono effettuate sulla base dei valori contabili riferiti alla data di fine esercizio.

7. I crediti e i debiti, i ricavi ed i costi e tutte le operazioni significative intercorse tra le società incluse nell'area di consolidamento sono eliminate.

8. Il bilancio consolidato è presentato in Euro, che è la valuta funzionale e di presentazione adottata dalla Società. Ciascuna impresa del Gruppo definisce la propria valuta funzionale, che è utilizzata per valutare le voci comprese nei singoli bilanci. La conversione in Euro dei bilanci espressi in valuta estera viene effettuata utilizzando:

- il cambio di fine esercizio per le poste dello stato patrimoniale, ad eccezione delle poste di patrimonio netto che vengono convertite ai cambi storici di formazione;
- il cambio medio dell'esercizio per le voci di conto economico.

9. I dividendi distribuiti nell'esercizio dalle società consolidate sono stati eliminati.

10. Le plusvalenze derivanti da trasferimenti di immobilizzazioni tra società consolidate sono state eliminate.

11. Le svalutazioni ed i ripristini di valore di partecipazioni immobilizzate in imprese consolidate sono state eliminate.

Le differenze di conversione sono imputate direttamente al patrimonio netto consolidato, alla voce "Riserva da conversione", inclusa nella voce "Altre Riserve".

Le poste dello Stato Patrimoniale sono convertite in Euro utilizzando i cambi di fine esercizio, mentre quelle di Conto Economico sono convertite in Euro utilizzando i cambi medi dell'esercizio. La differenza tra il risultato dell'esercizio quale risulta dalla conversione ai cambi medi e quello risultante dalla conversione in base ai cambi di fine esercizio e gli effetti sulle attività e sulle passività delle variazioni intervenute nei rapporti di cambio tra l'inizio e la fine dell'esercizio, sono iscritti nel patrimonio netto nel conto denominato "Riserva da differenza di traduzione bilanci in valuta".

I tassi applicati nella conversione dei bilanci non espressi in Euro sono riportati nella tabella che segue:

<b>Cambi al 31 dicembre</b>	<b>2019</b>
EUR / USD	1,1234
EUR / GBP	0,85080
EUR / ILS	3,8845
<i>Fonte: Banca d'Italia</i>	
<b>Cambi medi</b>	<b>2019</b>
EUR / USD	1,1195
EUR / GBP	0,87777
EUR / ILS	3,9901
<i>Fonte: Banca d'Italia</i>	

A.L.A. SPA

Bilancio consolidato al 31/12/2019

## Area di consolidamento

Si elencano di seguito le imprese incluse nell'area di consolidamento nelle rispettive valute di conto:

Ragione Sociale	Sede Legale	Valuta	Capitale Sociale 31/12/2019	Valuta	Patrimonio Netto 31/12/2019	Quota di partecipazione nel Gruppo
A.L.A. SpA	Napoli	EUR	7.400.000	EUR	29.524.156	Capogruppo
A.L.A.North America Inc.	New York (USA)	USD	50.000	USD	3.691.488	100%
Westbury Electronics Inc.	New York (USA)	USD	20.000	USD	2.420.678	100%
STAG Group Ltd	London (UK)	GBP	100.000	GBP	1.209.047	100%
A.L.A. UK Ltd	London (UK)	GBP	100.000	GBP	4.835.714	100%
A.L.A. France Ltd	Saint Avit (FR)	EUR	1.100.000	EUR	1.273.467	100%
ALA Yail Aerotech Israel Ltd	Tel Aviv (IL)	ILS	19.997	ILS	3.513.044	51%

Come indicato nel paragrafo "fatti di rilievo verificatisi nel corso dell'esercizio" a partire dall'esercizio 2019 è stata inclusa nell'area di consolidamento la controllata ALA Yail Aerotech Israel LTD che, come consentito dall'art.28 comma 2 del DLgs.127/91, era stata esclusa dall'area di consolidamento del bilancio relativo all'esercizio precedente data l'irrelevanza dei valori ai fini della rappresentazione veritiera e corretta del bilancio consolidato.

Nella presente nota integrativa, come previsto dall'art.38 comma 1 del DLgs.127/91, sono indicate le ragioni delle più significative variazioni intervenute nella consistenza delle voci dell'attivo e del passivo connesse alla variazione dell'area di consolidamento.

## Criteri di formazione

Il seguente bilancio consolidato (costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla nota integrativa) è redatto nel rispetto delle norme previste dal Codice civile.

I valori di bilancio sono rappresentati in unità di Euro mediante arrotondamenti dei relativi importi. Le eventuali differenze da arrotondamento sono state indicate alla voce "Riserva da arrotondamento Euro" compresa tra le poste di Patrimonio Netto e "Arrotondamenti da Euro" alla voce "Proventi ed oneri straordinari" di Conto Economico.

Per argomenti non specificamente trattati dal Codice civile abbiamo fatto riferimento ai principi contabili, applicabili ad un'impresa in funzionamento, suggeriti dall'Organismo Italiano di Contabilità.

La nota integrativa presenta le informazioni delle voci di stato patrimoniale e di conto economico secondo l'ordine in cui le relative voci sono indicate nei rispettivi schemi di bilancio ed è stata redatta in unità di Euro.

La data di riferimento del bilancio consolidato è il 31 dicembre 2019, data alla quale tutte le imprese rientranti nell'area di consolidamento hanno chiuso il proprio bilancio. I bilanci delle società rientranti nell'area di consolidamento sono quelli approvati dai rispettivi organi sociali.

## Criteri di valutazione

I criteri utilizzati nella formulazione del bilancio consolidato chiuso al 31 dicembre 2019 sono conformi alle disposizioni previste dal Codice civile, tali criteri non si discostano da quelli utilizzati dalla Capogruppo.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività nonché tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensazioni tra perdite che dovevano essere riconosciute e profitti da non riconoscere in quanto non realizzati.

A.L.A. SPA

Bilancio consolidato al 31/12/2019

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci del Gruppo nei vari esercizi.

La valutazione tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto – obbligatoria laddove non espressamente in contrasto con altre norme specifiche sul bilancio – esprime il principio della prevalenza della sostanza sulla forma e consente la rappresentazione delle operazioni secondo la realtà economica sottostante gli aspetti formali.

### **Deroghe**

Nel presente esercizio non si sono verificati casi eccezionali, che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe, di cui all'art. 2423, comma 4 del Codice civile.

### **Criteri di conversione dei valori espressi in valuta**

Le immobilizzazioni materiali ed immateriali e le partecipazioni non consolidate con il metodo integrale il cui costo di acquisto è stato determinato in valuta diversa dall'Euro sono iscritte sulla base dei cambi in vigore al momento dell'acquisto. L'eventuale differenza negativa emergente dalla valutazione al cambio di fine esercizio è rilevata solo se la riduzione è da ritenersi durevole.

Le altre attività e le passività in valuta diversa dall'Euro sono convertite in Euro ai cambi storici in vigore alla data di effettuazione delle operazioni che li hanno generati. Le differenze cambio, positive o negative, realizzate in occasione degli incassi dei crediti o del pagamento dei debiti in valuta estera sono iscritte al conto economico.

Le attività e passività in valuta diversa dall'Euro in essere alla fine dell'esercizio sono convertite al tasso di cambio a pronti Euro/valuta rilevato alla data di chiusura dell'esercizio ed i differenziali rispetto ai cambi storici sono rilevati al conto economico. Infine, l'eventuale utile netto derivante da tali differenze, in quanto non definitivamente realizzato, è accantonato in apposita riserva indisponibile fino al realizzo.

### **Immobilizzazioni**

Le immobilizzazioni sono iscritte al costo di acquisto e/o di produzione.

I costi di produzione non comprendono costi di indiretta imputazione ed oneri finanziari, in quanto non imputabili secondo un criterio oggettivo.

La capitalizzazione è giustificata dall'utilità futura ed è supportata da ragionevoli previsioni di recupero economico mediante i profitti attesi nei prossimi esercizi.

Ai sensi e per gli effetti dell'art.10 della legge 19 marzo 1983, N. 72, e così come anche richiamato dalle successive leggi di rivalutazione monetaria, si precisa che per i beni materiali e immateriali tuttora esistenti in patrimonio non è stata mai eseguita alcuna rivalutazione monetaria.

### **Immobilizzazioni immateriali**

Le immobilizzazioni immateriali, ricorrendo i presupposti previsti dai principi contabili, sono iscritte nell'attivo di stato patrimoniale al costo di acquisto e/o di produzione e vengono ammortizzate in quote costanti in funzione della loro utilità futura.

Il valore delle immobilizzazioni è esposto al netto dei fondi di ammortamento e delle svalutazioni.

L'ammortamento è stato operato in conformità al seguente piano prestabilito, che si ritiene assicuri una corretta ripartizione del costo sostenuto lungo la vita utile delle immobilizzazioni in oggetto:

<b>Voci immobilizzazioni immateriali</b>	<b>Periodo</b>
Costi di impianto e di ampliamento	5 anni
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	5 anni

A.L.A. SPA

Bilancio consolidato al 31/12/2019

Migliorie beni di terzi	Minore tra vita utile e e durata residua del contratto
Altre immobilizzazioni immateriali	5 anni

Il criterio di ammortamento delle immobilizzazioni immateriali è stato applicato con sistematicità ed in ogni esercizio, in relazione alla residua possibilità di utilizzazione economica di ogni singolo bene o spesa.

Ai sensi e per gli effetti dell'art.10 della legge 19 marzo 1983, n. 72, e così come anche richiamato dalle successive leggi di rivalutazione monetaria, si precisa che per i beni immateriali tuttora esistenti in patrimonio non è stata mai eseguita alcuna rivalutazione monetaria.

Si evidenzia che sui beni immateriali e sugli oneri pluriennali iscritti alla voce Immobilizzazioni Immateriali non è stato necessario operare svalutazioni ex art. 2426 comma 1 n. 3 del Codice Civile in quanto, come previsto dal principio contabile OIC 9, in quanto non sono stati riscontrati indicatori di potenziali perdite durevoli di valore delle immobilizzazioni immateriali.

In tal senso, si precisa che, in conformità a quanto previsto dall'OIC 9, in presenza di specifici indicatori di potenziale perdita di valore (cd "impairment indicator"), la Società deve determinare il valore recuperabile dell'immobilizzazione che è il maggior valore tra il valore d'uso e il valore equo (fair value) al netto dei costi di vendita. Per Valore d'uso si intende il valore attuale dei flussi di cassa attesi da un'attività o da un'unità generatrice di flussi di cassa. Mentre per Valore equo (fair value) si intende l'ammontare ottenibile dalla vendita di un'attività in una transazione ordinaria tra operatori di mercato alla data di valutazione.

Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti che il valore recuperabile di un cespite sia inferiore al corrispondente valore netto contabile, l'immobilizzazione viene rilevata a tale minor valore. La differenza è imputata nel conto economico come perdita durevole di valore. Le perdite durevoli di valore di immobilizzazioni materiali sono classificate alla voce B.10.c) del conto economico. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

In assenza di indicatori di potenziali perdite di valore non è necessario determinare il valore recuperabile.

#### **Immobilizzazioni materiali**

I cespiti appartenenti alla categoria delle immobilizzazioni materiali, rilevati alla data in cui avviene il trasferimento dei rischi e dei benefici connessi al bene acquisito, sono iscritti in bilancio al costo di acquisto, aumentato degli eventuali oneri accessori sostenuti fino al momento in cui i beni sono pronti all'uso e comunque nel limite del loro valore recuperabile. Tali beni risultano esposti nell'attivo di bilancio al netto dei fondi di ammortamento e di svalutazione.

Il valore contabile dei beni, raggruppati in classi omogenee per natura ed anno di acquisizione, viene ripartito tra gli esercizi nel corso dei quali gli stessi verranno presumibilmente utilizzati. Tale procedura è attuata mediante lo stanziamento sistematico a conto economico di quote di ammortamento corrispondenti a piani prestabiliti, definiti al momento in cui il bene è disponibile e pronto all'uso, con riferimento alla presunta residua possibilità di utilizzo dei beni stessi. Detti piani, oggetto di verifica annuale, sono formati con riferimento al valore lordo dei beni e supponendo pari a zero il valore di realizzo al termine del processo.

L'ammortamento delle immobilizzazioni materiali, il cui utilizzo è limitato nel tempo, è stato operato in conformità al seguente piano prestabilito:

<b>Voci immobilizzazioni materiali</b>	<b>Coefficiente % di ammortamento</b>
Impianti generali	15 %
Attrezzature	15 %
Apparecchi telefonici	20 %
Mobili ed arredi	12 %
Macchine elettroniche e contabili	20 %

A.L.A. SPA

Bilancio consolidato al 31/12/2019

Attrezzatura varia e minuta	40 %
Stigliature	10 %
Carrelli elevatori	20 %
Autocarri	20 %
Stampi	15 %
Costruzioni leggere, baracche	10 %
Fabbricato industriale	3%

Le eventuali dismissioni di cespiti (cessioni, rottamazioni, ecc.) avvenute nel corso dell'esercizio hanno comportato l'eliminazione del loro valore residuo. L'eventuale differenza tra valore contabile e valore di dismissione è stata rilevata a conto economico.

Per le immobilizzazioni acquisite nel corso dell'esercizio le suddette aliquote sono state ridotte alla metà in quanto la quota di ammortamento così ottenuta non si discosta significativamente dalla quota calcolata a partire dal momento in cui il cespite è disponibile e pronto all'uso.

I criteri di ammortamento delle immobilizzazioni materiali non sono variati rispetto a quelli applicati nell'esercizio precedente.

Ai sensi e per gli effetti dell'art.10 della legge 19 Marzo 1983, n.72, così come anche richiamato dalle successive leggi di rivalutazione monetaria, si precisa che per i beni materiali tuttora esistenti in patrimonio non è stata mai eseguita alcuna rivalutazione monetaria.

Si evidenzia che non è stato necessario operare svalutazioni ex art. 2426 comma 1 n. 3 del Codice Civile in quanto, come previsto dal principio contabile OIC 9, non sono stati riscontrati indicatori di potenziali perdite durevoli di valore delle immobilizzazioni materiali.

In conformità a quanto previsto dall'OIC 9, in presenza di specifici indicatori di potenziale perdita di valore (cd "impairment indicator"), la Società deve determinare il valore recuperabile dell'immobilizzazione che è il maggior valore tra il valore d'uso e il valore equo (fair value) al netto dei costi di vendita. Per Valore d'uso si intende il valore attuale dei flussi di cassa attesi da un'attività o da un'unità generatrice di flussi di cassa. Mentre per Valore equo (fair value) si intende l'ammontare ottenibile dalla vendita di un'attività in una transazione ordinaria tra operatori di mercato alla data di valutazione.

Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti che il valore recuperabile di un cespite sia inferiore al corrispondente valore netto contabile, l'immobilizzazione viene rilevata a tale minor valore. La differenza è imputata nel conto economico come perdita durevole di valore. Le perdite durevoli di valore di immobilizzazioni materiali sono classificate alla voce B.10.c) del conto economico. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

In assenza di indicatori di potenziali perdite di valore non è necessario determinare il valore recuperabile.

#### ***Immobilizzazioni finanziarie***

#### **Partecipazioni**

Le partecipazioni iscritte tra le immobilizzazioni finanziarie sono valutate al costo di acquisto.

Il costo viene ridotto per perdite durevoli di valore nel caso in cui le partecipate abbiano sostenuto perdite e non siano prevedibili nell'immediato futuro utili che possano assorbirle.

Le partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni rappresentano un investimento duraturo e strategico da parte della società.

A.L.A. SPA

Bilancio consolidato al 31/12/2019

## **Crediti**

I crediti, inclusi quelli iscritti tra le immobilizzazioni finanziarie, sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo in considerazione il fattore temporale, ed il valore di presumibile realizzo. In particolare, il valore di iscrizione iniziale è rappresentato dal valore nominale del credito, al netto di tutti i premi, sconti e abbuoni, ed inclusivo degli eventuali costi direttamente attribuibili alla transazione che ha generato il credito. I costi di transazione, le eventuali commissioni attive e passive e ogni differenza tra valore iniziale e valore nominale a scadenza sono inclusi nel calcolo del costo ammortizzato utilizzando il criterio dell'interesse effettivo.

Per i crediti per i quali sia stata verificata l'irrilevanza dell'applicazione del metodo del costo ammortizzato e/o dell'attualizzazione, ai fini dell'esigenza di dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale ed economica societaria, è stata mantenuta l'iscrizione secondo il presumibile valore di realizzo. Tale evenienza si è verificata ad esempio in presenza di crediti con scadenza inferiore ai dodici mesi o, in riferimento al criterio del costo ammortizzato, nel caso in cui i costi di transazione, le commissioni e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo o, ancora, nel caso di attualizzazione, in presenza di un tasso di interesse desumibile dalle condizioni contrattuali non significativamente diverso dal tasso di interesse di mercato.

## **Strumenti finanziari derivati**

Gli strumenti finanziari derivati sono valutati al fair value sia alla data di rilevazione iniziale sia ad ogni data di chiusura del bilancio.

I derivati sono classificati come strumenti di copertura solo quando, all'inizio della copertura, esiste una stretta e documentata correlazione tra le caratteristiche dell'elemento coperto e quelle dello strumento di copertura e tale relazione di copertura è formalmente documentata e l'efficacia della copertura, verificata periodicamente, è elevata.

Quando i derivati di copertura coprono il rischio di variazione del fair value degli strumenti oggetto di copertura (fair value hedge) essi sono rilevati al fair value con imputazione degli effetti a conto economico; coerentemente le poste oggetto di copertura sono adeguate a riflettere le variazioni del fair value associate al rischio coperto.

Quando i derivati coprono il rischio di variazione dei flussi di cassa futuri degli strumenti oggetto di copertura (cash flow hedge), la porzione efficace degli utili o delle perdite sullo strumento finanziario derivato è sospesa nel patrimonio netto. Gli utili e le perdite associate a una copertura per la quota di inefficacia sono iscritti a conto economico. Nel momento in cui la relativa operazione si realizza, gli utili e le perdite cumulati, fino a quel momento iscritti nel patrimonio netto, sono rilevati a conto economico nel momento in cui la relativa operazione si realizza (a rettifica o integrazione delle voci di conto economico impattate dai flussi finanziari coperti).

Pertanto, le variazioni del relativo fair value di strumenti finanziari derivati di copertura dei flussi di cassa sono imputate in un'apposita di riserva di patrimonio netto (nella voce A.VII "Riserva per operazioni di copertura di flussi finanziari attesi"). L'eventuale componente inefficace è classificata nelle voci D18 e D19.

## **Debiti**

I debiti sono stati rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, come definito dall'art.2426 c.2 c.c., tenendo conto del fattore temporale, conformemente a quanto previsto dall'art. 2426, comma 1, n. 8 del Codice Civile. Per i debiti per i quali sia stata verificata l'irrilevanza dell'applicazione del metodo del costo ammortizzato e/o dell'attualizzazione, ai fini dell'esigenza di dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale ed economica societaria, è stata mantenuta l'iscrizione secondo il valore nominale. Tale evenienza si è verificata ad esempio in presenza di debiti con scadenza inferiore ai dodici mesi o, in riferimento al criterio del costo ammortizzato, nel caso in cui i costi di transazione, le commissioni e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo o, ancora, nel caso di attualizzazione, in presenza di un tasso di interesse desumibile dalle condizioni contrattuali non significativamente diverso dal tasso di interesse di mercato.

La classificazione dei debiti tra le varie voci di debito è effettuata sulla base della natura (o dell'origine) degli stessi rispetto alla gestione ordinaria a prescindere dal periodo di tempo entro cui le passività devono essere estinte.

## **Rimanenze di magazzino**

Le rimanenze di beni sono valutate al minore tra il costo di acquisto e/o di produzione e il valore di realizzo desumibile dall'andamento del mercato. Il costo di acquisto comprende gli eventuali oneri accessori di diretta imputazione.

A.L.A. SPA

Bilancio consolidato al 31/12/2019

### ***Prodotti finiti e merci***

Il costo delle rimanenze dei prodotti finiti e delle merci è stato calcolato utilizzando il costo medio ponderato per movimento. Trattandosi di una categoria merceologica omogenea, la valutazione di tutte le rimanenze del Gruppo è effettuata con il criterio del costo medio ponderato per movimento.

Si attesta che il valore dei prodotti finiti non è comunque superiore al valore di mercato.

Gli acconti ai fornitori per l'acquisto di beni rientranti nelle rimanenze iscritti nella voce C.1.5 sono rilevati inizialmente alla data in cui sorge l'obbligo al pagamento di tali importi o, in assenza di un tale obbligo, al momento in cui sono versati.

### **Azioni proprie**

Le azioni proprie sono rilevate in bilancio a diretta riduzione del patrimonio netto nell'apposita riserva negativa.

### **Fondi rischi ed oneri**

Sono stati stanziati per coprire perdite o debiti di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

Le passività potenziali sono state rilevate in bilancio e iscritte nei fondi in quanto ritenute probabili ed essendo stimabile con ragionevolezza l'ammontare del relativo onere. Tra di essi è stato considerato il fondo imposte differite scaturente dalla deduzione di oneri che costituiscono variazioni fiscali positive temporanee.

Non si è tenuto conto dei rischi di natura remota. Gli stanziamenti rappresentano la migliore stima possibile sulla base delle informazioni disponibili alla data di redazione del bilancio.

### **Fondo TFR**

Il Trattamento di Fine Rapporto di lavoro subordinato copre tutte le indennità maturate dal personale dipendente a fine esercizio sulla base della normativa vigente (art. 2120 del c.c.), dei contratti collettivi di lavoro, al netto degli utilizzi.

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate fino al 31 dicembre 2006 a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data. Il fondo non ricomprende le indennità maturate a partire dal 1° gennaio 2007, destinate a forme pensionistiche complementari ai sensi del D. Lgs. N°252 del 5 dicembre 2005 o trasferite alla tesoreria dell'INPS.

### **Imposte sul reddito**

Le imposte sono accantonate secondo il principio di competenza; rappresentano pertanto:

- gli accantonamenti per imposte liquidate o da liquidare per l'esercizio, determinate secondo le aliquote e le norme vigenti;
- l'ammontare delle imposte differite o pagate anticipatamente in relazione a differenze temporanee sorte o annullate nell'esercizio;
- le rettifiche ai saldi delle imposte differite per tenere conto delle variazioni delle intervenute nel corso dell'esercizio.

Le imposte differite ed anticipate sono calcolate sulle differenze temporanee tra i valori delle attività e delle passività determinati secondo criteri civilistici e i corrispondenti valori fiscali esclusivamente con riferimento alla società.

Le imposte anticipate sono accantonate solo in presenza di una ragionevole previsione di imponibili fiscali futuri tali da consentire il recupero delle imposte anticipate iscritte in bilancio. Gli indicatori di crescita economica lasciano ragionevolmente ritenere di poter ottenere redditi imponibili negli esercizi futuri.

### **Riconoscimento ricavi e dei costi**

A.L.A. SPA

Bilancio consolidato al 31/12/2019

I ricavi per vendite dei prodotti e i costi per l'acquisto degli stessi sono riconosciuti al momento del trasferimento di tutti i rischi ed i benefici connessi alla proprietà, passaggio che comunemente coincide con la consegna o la spedizione dei beni. I ricavi di natura finanziaria e quelli derivanti da prestazioni di servizi e i costi per servizi sono riconosciuti in base alla competenza temporale al momento dell'effettuazione del servizio. I ricavi e i proventi, i costi e gli oneri relativi ad operazioni in valuta sono determinati al cambio corrente alla data nella quale la relativa operazione è compiuta.

#### **Operazioni di locazione finanziaria (leasing)**

Le operazioni di locazione finanziaria sono rappresentate nel bilancio consolidato secondo il metodo finanziario, rilevando l'onere finanziario (per competenza nel periodo di durata del contratto) corrispondente all'eccedenza del totale dei canoni contrattuali rispetto al costo (valore normale) del bene dato in locazione finanziaria. Il valore del bene è iscritto tra le immobilizzazioni materiali alla data di entrata in vigore del contratto al valore normale del bene e del prezzo di riscatto previsto dal contratto (al netto quindi degli interessi calcolati con il metodo finanziario sulle quote capitali residue), con correlata iscrizione al passivo di un debito di pari importo verso la società di leasing, che viene progressivamente ridotto in base al piano di rimborso delle quote di capitale incluse nei canoni contrattualmente previsti. Il valore del bene, iscritto nell'attivo del bilancio consolidato, viene sistematicamente ammortizzato per tener conto della residua possibilità di utilizzazione del bene stesso.

Viceversa, le operazioni di leasing operativo sono rappresentate nel bilancio consolidato rilevando a conto economico i canoni corrisposti secondo il principio di competenza.

#### **Garanzie, impegni, beni di terzi e rischi**

I rischi relativi a garanzie concesse, personali o reali, per debiti altrui sono stati indicati per un importo pari all'ammontare della garanzia prestata; l'importo del debito altrui garantito alla data di riferimento del bilancio, se inferiore alla garanzia prestata, è indicato nella presente nota integrativa. Gli impegni sono stati indicati al valore nominale, desunto dalla relativa documentazione.

I rischi per i quali la manifestazione di una passività è probabile sono descritti nelle note esplicative ed accantonati secondo criteri di congruità ai fondi rischi. I rischi per i quali la manifestazione di una passività è solo possibile sono descritti nella nota integrativa, senza procedere allo stanziamento di fondi rischi secondo i principi contabili di riferimento. Non si è tenuto conto dei rischi di natura remota.

#### **Rapporti con parti correlate**

Nel corso dell'esercizio sono state concluse operazioni con parti correlate sia di tipo commerciale sia di tipo finanziario (operazioni relative alla reciproca fornitura di beni, servizi, finanziamenti, ecc.) a normali condizioni di mercato. I saldi relativi alle operazioni infragruppo sono stati elisi nel bilancio consolidato. Per il dettaglio dei saldi relativi alle operazioni del gruppo ALA con parti correlate si rinvia a quanto indicato nella relazione sulla gestione.

## **Informazioni sullo Stato Patrimoniale Attivo**

I valori iscritti nell'attivo dello stato patrimoniale sono stati valutati secondo quanto previsto dall'articolo 2426 del Codice Civile e in conformità ai principi contabili nazionali. Nelle sezioni relative alle singole poste sono indicati i criteri applicati nello specifico.

### **Immobilizzazioni**

---

A.L.A. SPA

Bilancio consolidato al 31/12/2019

### **Immobilizzazioni immateriali**

Le immobilizzazioni immateriali ammontano ad Euro 7.596.785 e sono iscritte al costo di acquisto comprensivo dei costi accessori ed al netto dei fondi ammortamento.

Descrizione	Saldo iniziale	Saldo finale	Variazione	Variazione %
1) costi di impianto e di ampliamento	258.033	1.079.475	821.442	318%
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	1.387.517	1.164.520	(222.997)	(16%)
5) Avviamento	3.965.141	2.904.069	(1.061.072)	(27%)
6) Immobilizzazioni in corso ed acconti	24.000	301.900	277.900	1.158%
7) altre	1.996.322	2.146.821	150.499	8%
<b>Totali</b>	<b>7.631.013</b>	<b>7.596.785</b>	<b>(34.228)</b>	<b>0%</b>

La composizione ed i movimenti di sintesi delle singole voci sono descritti nella tabella sottostante:

Descrizione	Costi di impianto e di ampliamento	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Avviamento	Immobilizzazioni in corso e acconti	Altre immobilizzazioni immateriali	Totali
Costo di inizio esercizio	719.917	2.192.544	5.279.332	24.000	3.601.396	<b>11.817.189</b>
F.do amm.to di inizio esercizio	461.884	805.027	1.314.191	-	1.605.074	<b>4.186.176</b>
<b>Valore netto inizio esercizio</b>	<b>258.033</b>	<b>1.387.517</b>	<b>3.965.141</b>	<b>24.000</b>	<b>1.996.322</b>	<b>7.631.013</b>
Variazione del perimetro di consolidamento	980.034	-	-	-	-	<b>980.034</b>
Riclassifiche (Costo)	-	580.364	(811.534)	-	811.534	<b>580.364</b>
Incrementi	100.000	-	-	277.900	120.608	<b>498.508</b>
Decrementi	-	-	-	-	-	-
Riclassifiche (Fondo)	-	314.031	(197.241)	-	197.241	<b>314.031</b>
Ammortamenti	356.974	557.296	446.780	-	613.197	<b>1.974.247</b>
Differenze di traduzione (Costo)	104.121	29.856	-	-	15.951	<b>149.928</b>
Differenza di traduzione (Fondo)	5.739	(38.110)	(1)	-	(12.844)	<b>(45.216)</b>
<b>Valore netto fine esercizio</b>	<b>1.079.475</b>	<b>1.164.520</b>	<b>2.904.069</b>	<b>301.900</b>	<b>2.146.821</b>	<b>7.596.785</b>
Costo di fine esercizio	1.904.072	2.802.764	4.467.798	301.900	4.549.489	<b>14.026.023</b>

A.L.A. SPA

Bilancio consolidato al 31/12/2019

F.do amm.to di fine esercizio	824.597	1.638.244	1.563.729	-	2.402.668	<b>6.429.238</b>
-------------------------------	---------	-----------	-----------	---	-----------	------------------

In particolare:

La voce **Costi di impianto e ampliamento**, con valore netto di Euro 1.079.475, si riferisce principalmente, (i) per un importo pari ad Euro 867.324, ai costi di start-up (acquisizione attività logistica) correlati all'avvio delle attività della neo-consolidata ALA Israel e (ii) per la restante parte, ai costi sostenuti dalla Capogruppo per la selezione del personale dirigente della corporation, e per uno studio effettuato sui mercati dell'aerospazio dalla società di consulenza MITI Ltd.

La voce **Concessioni, marchi e diritti simili**, pari a complessivi Euro 1.164.520, riguarda le spese capitalizzate relative principalmente all'acquisto di licenze d'uso del software gestionale SAP 4HANA e alla relativa implementazione e consulenza specifica per l'intero Gruppo.

La voce **Avviamento**, pari a complessivi Euro 2.904.069, al netto dell'ammortamento di periodo, si riferisce all'avviamento inglobato nel prezzo di acquisto del Gruppo Stag.

La voce **Immobilizzazioni in corso e acconti**, pari a complessivi Euro 301.900, si riferisce agli acconti ed alle immobilizzazioni immateriali in corso di realizzazione della Capogruppo.

La voce **Altre immobilizzazioni immateriali**, è pari a complessivi Euro 2.146.821 e include principalmente spese per migliorie su beni di terzi sostenute dalla Capogruppo per la ristrutturazione degli uffici in locazione della sede legale sita nel Teatro Mediterraneo della Mostra d'Oltremare di Napoli.

Le quote di ammortamento iscritte a conto economico nell'esercizio sono pari ad Euro 1.974.247.

Gli incrementi rispetto all'esercizio precedente si riferiscono principalmente agli investimenti realizzati dalla capogruppo ALA SpA.

### Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali ammontano ad Euro 1.922.769 e sono iscritte al costo di acquisto comprensivo dei costi accessori ed al netto dei fondi ammortamento.

Descrizione	Saldo iniziale	Saldo finale	Variazione	Variazione %
1) terreni e fabbricati	670.716	640.663	(30.053)	(4%)
2) impianti e macchinari	385.006	299.507	(85.499)	(22%)
3) attrezzature industriali e commerciali	963.102	530.393	(432.709)	(45%)
4) altri beni	542.847	452.206	(90.641)	(17%)
<b>Totali</b>	<b>2.561.671</b>	<b>1.922.769</b>	<b>(638.902)</b>	<b>(25%)</b>

La composizione ed i movimenti di sintesi delle singole voci sono descritti nella tabella sottostante:

Descrizione	Terreni e Fabbricati	Impianti e macchinario	Attrezzature industriali e commerciali	Altri beni	Totali
Costo di inizio esercizio	752.983	1.170.161	2.729.509	2.097.969	<b>6.750.622</b>
F.do amm.to di inizio esercizio	82.267	785.155	1.766.407	1.555.122	<b>4.188.951</b>
<b>Valore netto inizio</b>	<b>670.716</b>	<b>385.006</b>	<b>963.102</b>	<b>542.847</b>	<b>2.561.671</b>

A.L.A. SPA

Bilancio consolidato al 31/12/2019

<b>esercizio</b>					
Riclassifiche (Costo)	-	(111.395)	(528.567)	59.598	<b>(580.364)</b>
Incrementi	-	27.167	51.081	39.091	<b>117.339</b>
Decrementi	-	-	-	-	-
Riclassifiche (Fondo)	-	(110.223)	(262.745)	58.937	<b>(314.031)</b>
Ammortamenti	30.053	111.495	217.756	132.107	<b>491.411</b>
Differenze di traduzione (Costo)	-	1	7.887	(12.608)	<b>(4.720)</b>
Differenza di traduzione (Fondo)	-	-	8.099	(14.322)	<b>(6.223)</b>
<b>Valore netto fine esercizio</b>	<b>640.663</b>	<b>299.507</b>	<b>530.393</b>	<b>452.206</b>	<b>1.922.769</b>
Costo di fine esercizio	752.983	1.085.934	2.259.910	2.184.050	<b>6.282.877</b>
F.do amm.to di fine esercizio	112.320	786.427	1.729.517	1.731.844	<b>4.360.108</b>

In particolare:

La voce **Terreni e fabbricati**, con un valore netto pari ad Euro 640.663, si riferiscono agli immobili, principalmente magazzini, di proprietà della Capogruppo.

La voce **Impianti e macchinario**, pari a complessivi Euro 299.507, è costituita da impianti di vario tipo: elettrico, antincendio, di allarme ed apparecchi telefonici. La voce si riferisce agli impianti e macchinari di proprietà della Capogruppo.

La voce **Attrezzature industriali e commerciali** per Euro 530.393 comprende attrezzatura varia e minuta, scaffalature di magazzino ed altre attrezzature varie.

La voce **Altri beni**, con un valore netto di Euro 452.206, comprende mobili e arredi d'ufficio, per la maggior parte riferiti alla sede legale sita presso la Mostra d'Oltremare di Napoli, macchine elettroniche e carrelli vari.

Le quote di ammortamento dell'esercizio iscritte a conto economico per la voce delle immobilizzazioni materiali sono pari ad Euro 491.411.

Gli incrementi dell'esercizio si riferiscono agli investimenti realizzati dalla Capogruppo.

### Immobilizzazioni finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie, al 31 dicembre 2019, ammontano ad Euro 202.370 e sono così composte:

### **Partecipazioni**

Si forniscono le seguenti informazioni relative alle partecipazioni possedute direttamente o indirettamente in altre imprese, non incluse nel perimetro di consolidamento, e precisamente:

### **Elenco delle partecipazioni in altre imprese:**

Denominazione	Città, se in Italia, o Stato estero	Capitale in Euro	Utile (Perdita) ultimo esercizio in Euro	Patrimonio netto in Euro	Quota posseduta in Euro	Quota posseduta in %	Valore a bilancio
---------------	-------------------------------------	------------------	------------------------------------------	--------------------------	-------------------------	----------------------	-------------------

A.L.A. SPA

Bilancio consolidato al 31/12/2019

D.A.C. (dati al 31.12.2018)	VIA Partenope, 5 80122 NAPOLI (NA)	737.500	-	737.500	20.345	2,76	20.000
-----------------------------	------------------------------------------	---------	---	---------	--------	------	--------

#### **Immobilizzazioni Finanziarie – Crediti**

I crediti compresi nelle immobilizzazioni finanziarie sono pari ad Euro 167.328.

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono esposti nelle tabelle seguenti:

Descrizione	Valore netto iniziale	Valore netto finale	Variazione
Verso imprese controllate	150.000	-	(150.000)
Verso altri (entro 12 mesi)	72.786	138.165	65.379
Verso altri (oltre 12 mesi)	-	29.163	29.163
<b>Totali</b>	<b>222.786</b>	<b>167.328</b>	<b>(55.458)</b>

La voce includeva nell'esercizio precedente un finanziamento fruttifero erogato alla controllata ALA Yail Aerotech Israel Ltd, non inclusa nel perimetro di consolidamento al 31 dicembre 2018, per Euro 150.000. Nel 2019 la società ALA Yail Aerotech Israel Ltd è stata consolidata ed il relativo credito per il finanziamento eliso nell'ambito delle elisioni dei rapporti infragruppo.

La voce dei "Crediti immobilizzati verso altri" al 31 dicembre 2019 fa riferimento principalmente a depositi cauzionali della Capogruppo e della controllata ALA France.

Ai sensi dell'art.2427, punto 6 del Codice Civile, si segnala che il Gruppo non ha crediti residui iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie, di durata superiore a 5 anni.

#### **Immobilizzazioni finanziarie - Strumenti finanziari derivati attivi immobilizzati**

Descrizione	Valore netto iniziale	Valore netto finale	Variazione
Strumenti finanziari derivati attivi	16.462	15.042	(1.420)
<b>Totali</b>	<b>16.462</b>	<b>15.042</b>	<b>(1.420)</b>

Si tratta del fair value positivo di strumenti derivati di copertura dal rischio tassi d'interesse (Interest Rate Swap) stipulati dalla capogruppo A.L.A. SpA con gli Istituti di credito Crédit-Agricole (Cariparma) e UniCredit SpA.

#### **Attivo circolante**

Gli elementi dell'attivo circolante sono valutati secondo quanto previsto dai numeri da 8 a 11-bis dell'articolo 2426 del Codice civile. I criteri utilizzati sono indicati nei paragrafi delle rispettive voci di bilancio.

#### **Rimanenze**

Le rimanenze al 31 dicembre 2019 ammontano ad Euro 55.842.678 al netto di un fondo obsolescenza magazzino di Euro 4.805.007.

Descrizione	Valore netto iniziale	Valore netto finale	Variazione	Variazione %
Rimanenze prodotti finiti e merci	53.019.430	54.363.551	1.344.121	3%

A.L.A. SPA

Bilancio consolidato al 31/12/2019

Acconti	-	1.479.127	1.479.127	-
<b>Totale rimanenze Prodotti Finiti</b>	<b>53.019.430</b>	<b>55.842.678</b>	<b>2.823.248</b>	<b>5%</b>

Le **rimanenze di prodotti finiti e merci** sono principalmente ascrivibili alla gestione del contratto di Provider con il cliente Leonardo SpA. Il magazzino evidenzia una rotazione tipica per il settore che ha carattere fisiologico in relazione all'attività di Service Provider. Infatti, gli approvvigionamenti di merce vengono programmati su richiesta del committente e sono vincolati contrattualmente al fabbisogno a lungo termine delle linee di produzione dello stesso. Il valore esposto è nettato da un apposito fondo, che riflette l'obsolescenza delle merci divenute non più idonee ai piani produttivi aziendali o a lento rigiro. Occorre evidenziare che all'interno dei contratti di Service Provider esistono clausole di salvaguardia, sia in termini di obsolescenza, sia in termini di *slow-moving* e/o *no-moving*, dei materiali acquistati per conto del cliente.

Le rimanenze di magazzino sono iscritte al minore tra costo (calcolato, per i beni fungibili, con il criterio del costo medio ponderato per movimento) e valore di realizzo desumibile dall'andamento del mercato.

Si riporta nel seguito la movimentazione del fondo obsolescenza di magazzino:

<b>Movimentazione fondo obsolescenza magazzino</b>	
<b>Fondo al 31/12/2018</b>	<b>4.805.802</b>
Accantonamenti	106.091
Rilasci	(302.503)
Differenze di conversione	214.547
<b>Saldo al 31/12/2019</b>	<b>4.823.937</b>

Gli **acconti** si riferiscono a pagamenti anticipati a fornitori per l'acquisto di prodotti finiti e merci.

### **Crediti iscritti nell'attivo circolante**

I crediti compresi nell'attivo circolante sono pari a Euro 27.236.122 (Euro 30.803.641 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

<b>Descrizione</b>	<b>Saldo Iniziale</b>	<b>Saldo Finale</b>	<b>Variazione</b>	<b>Variazione %</b>
Crediti verso clienti	18.856.754	19.427.864	571.110	3%
Crediti verso controllanti	44.462	62.462	18.000	40%
Crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	709	901	192	27%
Crediti tributari	5.525.401	6.766.952	1.241.551	22%
Imposte anticipate	70.774	103.614	32.840	46%
Crediti verso altri	6.305.541	874.329	(5.431.212)	(86%)
<b>Totali</b>	<b>30.803.641</b>	<b>27.236.122</b>	<b>(3.567.519)</b>	<b>(12%)</b>

A.L.A. SPA

Bilancio consolidato al 31/12/2019

I **crediti verso clienti**, pari a Euro 19.427.864, hanno natura ordinaria ed accolgono anche fatture da emettere al netto di eventuali note credito ancora da emettere. Essi accolgono principalmente crediti esigibili verso clienti italiani, per complessivi Euro 11.214.528. È costituito un apposito fondo svalutazione a fronte di possibili rischi di insolvenza, la cui congruità rispetto alle posizioni di dubbia esigibilità è verificata periodicamente e, in ogni caso, al termine di ciascun esercizio, tenendo in considerazione sia le situazioni di inesigibilità già manifestatesi o ritenute probabili, sia le condizioni economiche generali, di settore e di rischio paese. Tale fondo, iscritto al 31 dicembre 2019, è pari ad Euro 450.618, di cui Euro 298.308 costituiscono il fondo svalutazione crediti iscritto nel bilancio della Capogruppo.

In caso di operazioni di factoring con cessione pro-soluto con trasferimento sostanziale di tutti i rischi del credito, la Società procede a cancellare i crediti in bilancio. In presenza di cessioni pro-solvendo e cessioni pro-soluto che non trasferiscono sostanzialmente tutti i rischi inerenti il credito, quest'ultimo resta iscritto in bilancio.

Di seguito si riporta la movimentazione del fondo svalutazione crediti:

	Valore di inizio esercizio	Acc. dell'esercizio	Utilizzi dell'esercizio	Rilasci dell'esercizio	Differenze di conversione	Valore di fine esercizio
<b>Fondo Sval. Crediti</b>	471.233	319.127	(267.823)	(55.188)	(16.731)	470.454

I **crediti verso imprese controllanti**, pari ad Euro 62.462, fanno capo a crediti iscritti dalla Capogruppo verso la controllante A.I.P. Italia SpA.

I **crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti**, pari ad Euro 901, si riferiscono ai crediti commerciali della capogruppo nei confronti della AereI Srl.

I **crediti tributari**, pari ad Euro 6.766.952, comprendono principalmente, per Euro 6.253.893 il credito IVA della Capogruppo, di cui Euro 5.553.893 chiesti a rimborso, nonché il credito per attività di R&S maturato dalla stessa nel 2019, pari ad Euro 251.172.

Le **imposte anticipate**, pari ad Euro 103.614 si riferiscono principalmente al differimento di imposta connesso alle perdite su cambi ineducibili della Capogruppo. Gli amministratori della Società ritengono che sussista la ragionevole previsione di recupero di tali imposte anticipate in relazione ai prevedibili redditi tassabili futuri.

I **crediti verso altri**, pari ad Euro 874.329, si riferiscono principalmente agli anticipi ai fornitori per Euro 664.688 della Capogruppo.

La ripartizione dei crediti verso i clienti del Gruppo al 31 dicembre 2019 al netto del fondo svalutazione crediti secondo area geografica è riportata nella tabella seguente:

Descrizione	Italia	UE	Extra UE	Totale
Verso clienti	15.375.878	2.896.040	1.155.947	19.427.864
Verso imprese controllate	-	-	-	-
Verso controllanti	62.462	-	-	62.462
Verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	901	-	-	901
Tributari	6.517.004	95.992	153.956	6.766.952
Imposte anticipate	86.784	8.898	7.932	103.614
Verso altri	665.741	157.056	51.532	874.329
<b>Totali</b>	<b>22.708.770</b>	<b>3.157.986</b>	<b>1.369.367</b>	<b>27.236.122</b>

Ai sensi dell'art.2427, punto 6 del Codice civile, si segnala che il Gruppo non ha crediti residui iscritti nell'attivo circolante, di durata superiore a 5 anni.

A.L.A. SPA

Bilancio consolidato al 31/12/2019

## Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono state valutate al valore nominale rappresentativo del presumibile valore di realizzo e sono costituite dalle giacenze dei conti correnti bancari nonché dalle consistenze di cassa. Il valore al 31 dicembre 2019 risulta pari ad Euro 7.077.109.

Nella seguente tabella vengono esposte le informazioni relative alle variazioni delle singole voci:

Descrizione	Saldo iniziale	Saldo finale	Variazione	Variazione %
Depositi bancari e postali	3.871.347	7.074.549	3.203.202	83%
Denaro e valori in cassa	2.211	2.560	349	16%
<b>Totali</b>	<b>3.873.558</b>	<b>7.077.109</b>	<b>3.203.551</b>	<b>83%</b>

Per ulteriori dettagli in merito alla situazione finanziaria si rimanda a quanto indicato nella relazione sulla gestione ed al rendiconto finanziario consolidato.

## Ratei e risconti attivi

I ratei e i risconti attivi al 31 dicembre 2019 ammontano ad Euro 220.735.

Essi sono riconducibili sostanzialmente al bilancio della Capogruppo in cui i ratei e risconti attivi ammontano ad Euro 198.923.

La voce si decrementa principalmente per l'importo dello sconto concesso dalla Società in qualità di Service Provider del Cliente Leonardo S.p.A., in previsione di un incremento del perimetro dei prodotti gestiti in regime di Buy and Supply, come pattuito nel Memorandum of Agreement del 27 maggio 2017. Questo importo è stato diviso su due esercizi in proporzione agli incrementi del regime di vendita in Buy and supply che si sono avuti dal 2018 fino al rinnovo del contratto di Provider con il cliente, avvenuto a novembre del 2019, che di fatto ha cessato tutti gli accordi in vigore fino a quella data.

Nei seguenti prospetti è illustrata la composizione delle voci di cui in oggetto, in quanto risultanti iscritte in bilancio.

### Ratei attivi:

Descrizione	Saldo iniziale	Saldo finale	Variazione	Variazione %
Ratei attivi	4.349	52.845	48.496	1.115%
<b>Totali</b>	<b>4.349</b>	<b>52.845</b>	<b>48.496</b>	<b>1.115%</b>

### Risconti attivi:

Descrizione	Saldo iniziale	Saldo finale	Variazione	Variazione %
Risconti attivi	163.450	34.086	(129.364)	(79%)
Risconti attivi pluriennali	526.608	133.803	(392.804)	(75%)
<b>Totali</b>	<b>690.058</b>	<b>167.890</b>	<b>(522.168)</b>	<b>(76%)</b>

Si segnala che non sussistono, al 31 dicembre 2019, ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

A.L.A. SPA

Bilancio consolidato al 31/12/2019

## Informazioni sullo Stato Patrimoniale Passivo

### Patrimonio Netto

Il Patrimonio Netto di Gruppo al 31 dicembre 2019 ha un valore complessivo pari ad Euro 28.024.336 (Euro 24.438.374 nel precedente esercizio), di cui di Gruppo Euro 28.051.549, mentre di pertinenza di terzi un valore negativo di Euro 27.213.

Con riferimento all'esercizio in chiusura nelle tabelle seguenti vengono esposte le variazioni delle singole voci del patrimonio netto, nonché il dettaglio delle altre riserve presenti in bilancio.

Descrizione	Saldo al 01.01.2018	Variazione perimetro Cons.	Dest. del risultato	Differenze di traduzione	Acquisto quote di terzi	Altri Movimenti	Risultato d'esercizio	Saldo al 31.12.2018
<b>Patrimonio netto:</b>								
<b>Di spettanza del Gruppo:</b>								
I) Capitale	7.400.000	-	-	-	-	-	-	7.400.000
IV) Riserva Legale	760.469	-	51.671	-	-	-	-	812.140
<b>VI) Altre riserve, distintamente indicate</b>								
Versamenti in conto futuro aumento di capitale	2.089.999	-	-	-	-	-	-	2.089.999
Arrotondamento all'unità di Euro	-	-	-	-	-	2	-	2
Riserva di consolidamento	1.170.532	-	-	-	21.415	-	-	1.191.947
Riserva di traduzione	(1.005.643)	-	-	184.348	-	-	-	(821.295)
<b>Totale VI) Altre riserve, distintamente indicate</b>	<b>2.254.888</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>184.348</b>	<b>21.415</b>	<b>2</b>	<b>-</b>	<b>2.460.652</b>
VII) Riserva operazioni di copertura flussi finanziari attesi	(23.587)	-	-	-	-	(45.342)	-	(68.929)
VIII) Utili (Perdite) portati a nuovo	11.598.937	-	412.478	-	(1.925)	9.438	-	12.018.928
IX) Utile (perdita) d'esercizio	464.149	-	(464.149)	-	-	-	2.185.582	2.185.582
X) Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	(296.000)	-	-	-	-	(74.000)	-	(370.000)
<b>Totale patrimonio netto del Gruppo</b>	<b>22.158.856</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>184.348</b>	<b>19.490</b>	<b>(109.902)</b>	<b>2.185.582</b>	<b>24.438.374</b>
<b>Di spettanza di terzi:</b>								
Capitale e riserve di terzi	103.165	-	7.677	-	(110.842)	-	-	-
Utile (Perdita) di terzi	7.677	-	(7.677)	-	-	-	-	-
<b>Totale patrimonio netto di terzi</b>	<b>110.842</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(110.842)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>22.269.698</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>184.348</b>	<b>(91.352)</b>	<b>(109.902)</b>	<b>2.185.582</b>	<b>24.438.374</b>

Descrizione	Saldo al 01.01.2019	Variazione perimetro Cons.	Dest. del risultato	Differenze di traduzione	Acquisto quote di terzi	Altri Movimenti	Risultato d'esercizio	Saldo al 31.12.2019
<b>Patrimonio netto:</b>								
<b>Di spettanza del Gruppo:</b>								
I) Capitale	7.400.000	-	-	-	-	-	-	7.400.000
IV) Riserva Legale	812.140	-	172.777	-	-	-	-	984.917
<b>VI) Altre riserve, distintamente indicate</b>								
Versamenti in conto futuro aumento di capitale	2.089.999	-	-	-	-	1	-	2.090.000

A.L.A. SPA

Bilancio consolidato al 31/12/2019

Riserva per differenze su cambi non realizzate	-	-	349.503	-	-	(349.503)	-	-
Arrotondamento all'unità di Euro	2	-	-	-	-	(3)	-	1
Riserva di consolidamento	1.191.947	-	-	-	-	-	-	1.191.947
Riserva di traduzione	(821.295)	-	-	335.324	-	-	-	(485.971)
<b>Totale VI) Altre riserve, distintamente indicate</b>	<b>2.460.652</b>	-	<b>349.503</b>	<b>335.324</b>	-	<b>(349.505)</b>	-	<b>2.795.975</b>
VII) Riserva operazioni di copertura flussi finanziari attesi	(68.929)	-	-	-	-	(4.762)	-	(73.691)
VIII) Utili (Perdite) portati a nuovo	12.018.928	(61.166)	1.663.302	-	-	366.345	-	12.259.639
IX) Utile (perdita) d'esercizio	2.185.582	-	(2.185.582)	-	-	-	5.054.709	5.054.709
X) Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	(370.000)	-	-	-	-	-	-	(370.000)
<b>Totale patrimonio netto del Gruppo</b>	<b>24.438.374</b>	<b>(61.166)</b>	-	<b>335.324</b>	-	<b>12.078</b>	<b>5.054.709</b>	<b>28.051.549</b>
<i>Di spettanza di terzi:</i>								
Capitale e riserve di terzi	-	(23.015)	-	47.677	-	-	-	24.662
Utile (Perdita) di terzi	-	-	-	-	-	-	(51.875)	(51.875)
<b>Totale patrimonio netto di terzi</b>	-	<b>(23.015)</b>	-	<b>47.677</b>	-	-	<b>(51.875)</b>	<b>(27.213)</b>
<b>Totale patrimonio netto</b>	-	<b>(84.181)</b>		<b>383.001</b>		<b>12.078</b>	<b>5.002.834</b>	<b>28.024.336</b>

Di seguito il prospetto della riconciliazione del patrimonio netto separato della controllante con il patrimonio netto di Gruppo:

	<b>Patrimonio netto</b>	<b>Risultato</b>
<b>Patrimonio netto e risultato d'esercizio come riportati nel bilancio d'esercizio della società controllante</b>	<b>29.524.156</b>	<b>4.459.277</b>
Variazione del perimetro di consolidamento	(84.181)	-
Risultato d'esercizio delle controllate	754.345	754.345
Eliminazione del valore di carico delle società consolidate:		
a) differenza tra valore di carico e valore pro-quota del patrimonio netto	(1.356.953)	-
b) plus/minusvalenza attribuiti alla data di acquisizione delle partecipate	-	-
c) riserva di consolidamento	1.191.947	-
d) riserva di traduzione sui bilanci in valuta estera	(485.971)	-
e) variazione del perimetro di consolidamento	(84.181)	-
Ammortamento avviamenti	(1.563.729)	(446.780)
Storno della riserva di cash-flow hedge (per operazioni coperte intragruppo)	-	110.734
Eliminazione degli effetti di operazioni compiute tra società consolidate	(19.169)	7.667
Altri movimenti	1	97.076
Contabilizzazione dei Leasing Finanziario con il metodo finanziario (IAS 17)	63.890	20.515
<b>Patrimonio netto e risultato netto consolidati</b>	<b>28.024.336</b>	<b>5.002.834</b>
<i>Patrimonio netto e risultato d'esercizio di pertinenza del gruppo</i>	<i>28.051.549</i>	<i>5.054.709</i>
<i>Patrimonio netto e risultato d'esercizio di pertinenza di terzi</i>	<i>(27.213)</i>	<i>(51.875)</i>

A.L.A. SPA

Bilancio consolidato al 31/12/2019

Le poste del Patrimonio netto di Gruppo sono così distinte secondo l'origine, la possibilità di impiego e di distribuzione:

Descrizione	Saldo finale	Apporti dei Soci	Utili	Altra natura
Capitale	7.400.000	7.400.000	-	-
Riserva legale	984.917	-	984.917	-
Altre riserve: Versamenti in futuro aumento di capitale	2.090.000	2.090.000	-	-
Altre riserve: Varie	(1)	-	(1)	-
Altre riserve: Riserva di consolidamento	1.191.947			1.191.947
Altre riserve: Riserva di traduzione	(485.971)			(485.971)
Riserve per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	(73.691)	-	-	(73.691)
Utili portati a nuovo	12.259.639	-	12.259.639	-
Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	(370.000)	-	-	(370.000)
<b>Totale</b>	<b>22.996.840</b>	<b>9.490.000</b>	<b>13.244.556</b>	<b>262.285</b>

Natura / Descrizione	Importo	Possibilità utilizzo (*)
Capitale	7.400.000	B
Riserva da sovrapprezzo delle azioni	-	A, B
Riserve di rivalutazione EX DL 185/08	-	A, B
Riserva legale	984.917	A, B
<b>Altre riserve:</b>		
Riserva straordinaria	2.090.000	A, B
Riserva da arrotondamento	(1)	E
Riserva di consolidamento	1.191.947	Nota (1)
Riserva da differenza di traduzione	(485.971)	Nota (1)
Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari	(73.691)	Nota (2)
Utili (perdite) portati a nuovo	12.259.639	A, B, C
Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	(370.000)	Nota (2)
<b>Totale</b>	<b>22.996.840</b>	

(\*) A: per aumento di capitale; B: per copertura perdite; C: per distribuzione ai soci; D: per altri vincoli statutari; E: altro.

Nota (1): trattasi di riserve costituite in seguito alle operazioni di consolidamento e pertanto non distribuibili.

Nota (2): trattasi di riserve costituite in seguito alla riforma contabile ex DLgs 139/2015 e pertanto non distribuibili.

A.L.A. SPA

Bilancio consolidato al 31/12/2019

Il **Capitale Sociale** ammonta ad Euro 7.400.000, è rappresentato dall'interezza del Capitale Sociale della Società capogruppo ALA SpA.

Il Capitale Sociale della Capogruppo si compone di n. 74.000 azioni dal valore nominale pari ad Euro 100,00 ciascuna.

Il 9 ottobre 2019, in seguito all'acquisto di tutte le azioni del socio Avioimport SpA da parte di AIP Italia SpA, la società è diventata una società per azioni unipersonale ai sensi dell'articolo 2362 del Codice civile.

<b>Soci</b>	<b>Numero azioni</b>	<b>%</b>
A.I.P. Italia SpA	70.300	95,00%
Azioni proprie	3.700	5,00%
<b>Totali</b>	<b>74.000</b>	<b>100,00%</b>

La **Riserva Legale**, pari ad Euro 984.917, risulta costituita con la destinazione del 5% dell'utile d'esercizio degli anni precedenti, la cui destinazione è stata deliberata dalle Assemblee dei Soci.

Le **Altre Riserve** ammontano ad Euro 2.795.975, e si compongono (i) per Euro 2.090.000 della riserva per versamenti in conto futuro aumento di capitale della iscritta nel bilancio della Capogruppo, (ii) per Euro 1.191.947 della Riserva di consolidamento, che rappresenta per Euro 1.170.532 la differenza da annullamento della partecipazione nella ALA North America Inc e per Euro 21.415 la differenza da annullamento della partecipazione nella Westbury Electronic Service Inc., (iii) per Euro 485.971 della riserva per differenze di traduzione.

Gli **Utili portati a nuovo** di competenza del Gruppo sono pari ad Euro 12.259.639 e derivano dai risultati consolidati degli esercizi precedenti. Per un valore negativo pari ad Euro 61.166, essi derivano dalla variazione del perimetro di consolidamento nell'esercizio 2019.

Gli **Utili dell'esercizio** sono pari a complessivi Euro 5.002.834, di cui di pertinenza del Gruppo Euro 5.054.709, mentre sono di pertinenza di Terzi perdite per Euro 51.875.

Si segnala inoltre l'esistenza di una **Riserva negativa per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi** pari ad Euro 73.691. Il Codice civile (n. 11-bis art. 2426) stabilisce che nel caso delle operazioni di copertura dei flussi finanziari (utilizzo di un derivato o un'attività/passività finanziaria a copertura del rischio di variazione dei flussi finanziari attesi) di un altro strumento finanziario o di un'operazione programmata, la variazione del fair value dello strumento derivato è imputata direttamente ad una riserva positiva o negativa del patrimonio netto e non del conto economico. Gli elementi che possono costituire oggetto di copertura sono i flussi di cassa futuri derivanti da diverse tipologie di operazioni, quali ad esempio i crediti e i debiti finanziati a tasso variabile o i titoli obbligazionari a tasso variabile.

Tale riserva iscritta al 31 dicembre 2019, risulta composta dal valore netto tra il fair value negativo degli strumenti derivati, detenuti dalla società Capogruppo e iscritti nei fondi rischi per un importo pari ad Euro 88.733 e il fair value positivo del derivato iscritto nell'attivo, pari ad Euro 15.042.

La **Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio** si riferisce al costo delle azioni proprie detenute dalla Capogruppo ALA SpA.

La voce **Capitale e riserve di terzi** è interamente riferita alla quota, attribuibile ai terzi soci della ALA Yail Aerotech Israel Ltd, del patrimonio consolidato.

## **Fondi per rischi e oneri**

Il Gruppo, al 31 dicembre 2019, iscrive un **Fondo rischi ed oneri** pari ad Euro 186.668, così composto:

A.L.A. SPA

Bilancio consolidato al 31/12/2019

Descrizione	Saldo iniziale	Saldo finale	Variazione	Variazione %
Imposte differite	13.689	4.710	(8.979)	(66%)
Strumenti finanziari derivati passivi	85.391	88.733	3.342	4%
Altri	209.516	93.225	(116.291)	(116.291)
<b>Totali</b>	<b>308.596</b>	<b>186.668</b>	<b>(121.928)</b>	<b>(121.928)</b>

Di seguito i dettagli sulle singole poste:

- Euro 4.710 per imposte differite passive;
- Euro 88.733 pari al fair value negativo relativo ai contratti derivati IRS, stipulati dalla Capogruppo per coprirsi dal rischio di variazione dei tassi di interesse sui finanziamenti accesi nel 2016 con Crédit-Agricole (Cariparma) e negli esercizi successivi con la Unicredit SpA, di seguito elencati:
  - Crédit-Agricole (Cariparma), stipulato nel 2016 ed a fine esercizio pari ad Euro 36.830;
  - UniCredit SpA., stipulato nel 2018 ed a fine esercizio pari ad Euro 25.860;
  - UniCredit SpA., stipulato nel 2019 ed a fine esercizio pari ad Euro 11.303;
  - UniCredit SpA., stipulato nel 2019 ed a fine esercizio pari ad Euro 14.740.

La Società, in relazione ai contratti derivati su tassi in essere al 31 dicembre 2019, ha adottato il modello semplificato previsto dall'OIC 32, trattandosi di relazione di copertura semplice, in quanto si tratta di uno strumento finanziario derivato che ha caratteristiche simili all'elemento coperto, stipulato a condizioni di mercato alla data di rilevazione iniziale.

- Euro 93.225 riconducibili al bilancio della Capogruppo e relativi ai rischi connessi a esodi agevolati di esistenza certa o probabile, di cui tuttavia, alla data di chiusura del presente esercizio, non si conosce l'esatto ammontare o la data di sopravvenienza.

### **Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato**

Il **TFR** fa capo unicamente al saldo della Società capogruppo, ed ammonta al 31 dicembre 2019 ad Euro 245.841.

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

Descrizione	Saldo iniziale	Acc.ti dell'esercizio	Utilizzi dell'esercizio	Saldo finale
Trattamento fine rapporto	257.677	371.342	(383.178)	245.841
<b>Totali</b>	<b>257.677</b>	<b>371.342</b>	<b>(383.178)</b>	<b>245.841</b>

Il fondo rappresenta il debito maturato nei confronti del personale in organico a fine esercizio per il trattamento di fine rapporto.

### **Debiti**

I debiti sono iscritti nelle passività per complessivi Euro 71.145.267 (Euro 74.147.080 nel precedente esercizio).

A.L.A. SPA

Bilancio consolidato al 31/12/2019

La composizione delle singole voci è così rappresentata:

Descrizione	Saldo iniziale	Saldo finale	Variazione	Variazione %
Debiti verso banche	33.487.509	32.873.142	(614.367)	(2%)
Debiti verso altri finanziatori	1.618.634	1.891.915	273.281	17%
Acconti	384.952	591.771	206.819	54%
Debiti verso fornitori	31.469.106	32.500.723	1.031.617	3%
Debiti verso controllanti	2.024.628	339.326	(1.685.302)	(83%)
Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	213.670	225.160	11.490	5%
Debiti tributari	1.029.003	867.060	(161.943)	(16%)
Debiti vs ist. prev. e segur. soc.	443.767	582.572	138.805	31%
Altri debiti	3.475.812	1.273.598	(2.202.214)	(63%)
<b>Totali</b>	<b>74.147.080</b>	<b>71.145.267</b>	<b>(3.001.813)</b>	<b>4%</b>

I **debiti verso banche**, pari ad Euro 32.873.142 al 31 dicembre 2019, rappresentano il debito effettivo verso le banche e sono così composti:

Debiti verso banche	Saldo iniziale	Saldo finale	Variazione
Entro 12 mesi	23.462.465	21.242.568	(2.219.897)
Oltre 12 mesi	10.025.044	11.630.574	1.605.530
<b>Totale Debiti verso banche</b>	<b>33.487.509</b>	<b>32.873.142</b>	<b>(614.367)</b>

Tra i **Debiti verso banche** accolgono i finanziamenti a medio-lungo termine nonché debiti per conti corrente, conti anticipi e carte di credito, come di seguito riportato:

Descrizione	Saldo iniziale	Saldo finale	Variazione
Conti Correnti/Anticipi	15.536.041	11.989.530	(3.546.511)
Finanziamenti a medio-lungo termine	17.951.468	20.883.612	2.932.144
<b>Totali</b>	<b>33.487.509</b>	<b>32.873.142</b>	<b>(614.367)</b>

Di seguito si riporta il dettaglio dei finanziamenti a medio-lungo termine contratti nel corso dell'esercizio:

Istituto bancario	Importo nominale	Importo erogato al netto di costi di transazione, commissioni e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza	Residuo 31-12-2019
BPER	1.500.000	1.486.500	1.365.038
Intesa Sanpaolo	1.200.000	1.190.400	1.190.400

A.L.A. SPA

Bilancio consolidato al 31/12/2019

Unicredit SpA	3.000.000	2.962.500	2.968.074
UniCredit SpA	2.000.000	1.980.000	1.982.134
Banca del mezzogiorno MCC	2.000.000	1.980.000	1.980.000
Ubi Banca	1.500.000	1.488.750	1.428.165
<b>Totali</b>	<b>11.200.000</b>	<b>11.088.150</b>	<b>10.913.811</b>

I **debiti verso altri finanziatori** pari ad Euro 1.891.915, si compongono principalmente del debito iscritto dal sub-gruppo consolidato della controllata STAG Group Ltd e comprendono debiti per anticipazione factoring in regime pro-solvendo.

La voce **debiti verso fornitori** pari ad Euro 32.500.723 ha natura ordinaria ed è comprensiva delle fatture e delle note credito da ricevere.

I **debiti verso controllanti**, pari a complessivi Euro 339.326 sono riconducibili al bilancio della Capogruppo e rappresentano debiti per consolidato fiscale. La ALA SpA aderisce sin dal 21 maggio 2012 al consolidato fiscale con la controllante AIP Italia SpA; il contratto è regolarmente rinnovato a scadenza di ciascun triennio.

I **debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti**, pari a complessivi 225.160, si riferiscono ai debiti commerciali nei confronti della Aerel Srl.

I **debiti tributari**, tutti ascrivibili alla gestione corrente, sono pari ad Euro 867.060 e derivano (i) per Euro 509.217 dal subgruppo Stag Group Ltd e principalmente alla società inglese ALA UK, (ii) per Euro 341.912 dal bilancio della Capogruppo, laddove per Euro 77.856 si riferiscono al debito IRAP e per Euro 239.913 si riferiscono al debito IRPEF per ritenute applicate ai lavoratori dipendenti ed autonomi.

I **debiti verso istituti previdenziali**, pari ad Euro 582.572, si riferiscono principalmente ai debiti a carico delle Società del Gruppo e dei dipendenti verso gli istituti previdenziali. Per Euro 455.530 sono relativi a debiti verso INPS, nonché verso istituti di previdenza complementare ed integrativa principalmente riferiti alla Capogruppo.

Tutti i debiti previdenziali sono stati regolarmente versati nei termini di legge e non vi sono debiti scaduti e non pagati.

La voce **altri debiti**, pari ad Euro 1.273.598, per Euro 934.121 è da attribuire alla ALA SpA; in particolare, per Euro 385.605 si riferiscono al debito della Capogruppo per retribuzioni differite, per Euro 298.792 si riferiscono ai debiti verso il personale dipendente e per Euro 157.624 al debito nei confronti della Avio Import SpA in seguito all'acquisto delle quote delle società americane Westbury ed ALA North America. Per la restante parte, pari a Euro 336.574 fa capo principalmente al sub-gruppo STAG e ad ALA North America.

Qui di seguito vengono riportati i dati relativi alla suddivisione dei debiti per scadenza, ai sensi dell'art. 2427, punto 6 del Codice civile:

Descrizione	Entro i 12 mesi	Oltre i 12 mesi	Oltre i 5 anni	Totale
Debiti verso banche	21.242.568	11.630.574	-	32.873.142
Debiti verso altri finanziatori	1.890.935	980	-	1.891.915
Acconti	591.771	-	-	591.771
Debiti verso fornitori	32.500.723	-	-	32.500.723
Debiti verso controllanti	339.326	-	-	339.326
Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	225.160	-	-	225.160
Debiti tributari	867.060	-	-	867.060
Debiti vs ist. prev. e secur. soc.	582.572	-	-	582.572
Altri debiti	1.270.695	2.903	-	1.273.598

A.L.A. SPA

Bilancio consolidato al 31/12/2019

<b>Totali</b>	<b>59.510.810</b>	<b>11.634.457</b>	-	<b>71.145.267</b>
---------------	-------------------	-------------------	---	-------------------

La ripartizione dei debiti del Gruppo al 31 dicembre 2019 secondo area geografica è riportata nella tabella seguente:

Descrizione	Italia	UE	Extra UE	Totale
Debiti verso banche	30.159.314	2.713.828	-	32.873.142
Debiti verso altri finanziatori	-	1.814.505	77.410	1.891.915
Acconti	99.816	381.844	110.112	591.771
Debiti verso fornitori	18.618.297	6.177.800	7.704.626	32.500.723
Debiti verso imprese controllate	-	-	-	-
Debiti verso controllanti	339.326	-	-	339.326
Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	225.160	-	-	225.160
Debiti tributari	341.912	509.230	15.918	867.060
Debiti vs ist. prev. e sicur. soc.	455.530	127.042	-	582.572
Altri debiti	934.121	157.614	181.863	1.273.598
<b>Totali</b>	<b>51.173.476</b>	<b>11.881.863</b>	<b>8.089.929</b>	<b>71.145.268</b>

Ai sensi dell'art.2427, punto 6 del Codice civile, si segnala che la Società non ha debiti residui di durata superiore a 5 anni.

### Ratei e risconti passivi

I ratei e risconti passivi sono iscritti nelle passività per complessivi Euro 496.456 (Euro 691.242 nel precedente esercizio). Per Euro 458.396 sono riconducibili al bilancio della ALA SpA.

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

#### Ratei passivi:

Descrizione	Saldo iniziale	Saldo finale	Variazione	Variazione %
Ratei passivi	691.242	239.391	(451.851)	(65%)
<b>Totali</b>	<b>691.242</b>	<b>239.391</b>	<b>(451.851)</b>	<b>(65%)</b>

#### Risconti passivi:

Descrizione	Saldo iniziale	Saldo finale	Variazione	Variazione %
Risconti passivi	-	257.065	257.065	-
<b>Totali</b>	<b>-</b>	<b>257.065</b>	<b>257.065</b>	<b>-</b>

A.L.A. SPA

Bilancio consolidato al 31/12/2019

Di seguito la composizione dei risconti passivi il cui valore è totalmente riconducibile alle quote di contributi statali di competenza degli esercizi successivi. I contributi ottenuti dalla Capogruppo ALA SpA sono relativi al Credito di imposta per Ricerca & Sviluppo (ex art. 3, DL 23/12/13 n. 145 e successive modifiche) ed al cd. Bonus per Investimenti nel Mezzogiorno (ex art.1 commi 98-108 L. 208/2015).

**Composizione dei risconti passivi:**

Descrizione	Saldo iniziale	Saldo finale	Variazione
Risconti su credito R&S	-	76.000	76.000
Risconti su crediti d'imposta Investimenti nel Mezzogiorno	-	181.065	181.065
<b>Totale</b>	-	<b>257.065</b>	<b>257.065</b>

## Informazioni sul Conto Economico

Il conto economico evidenzia il risultato economico dell'esercizio.

Esso fornisce una rappresentazione delle operazioni di gestione, mediante una sintesi dei componenti positivi e negativi di reddito che hanno contribuito a determinare il risultato economico. I componenti positivi e negativi di reddito, iscritti in bilancio secondo quanto previsto dall'articolo 2425-bis del Codice civile, sono distinti secondo l'appartenenza alle varie gestioni: caratteristica, accessoria e finanziaria.

L'attività caratteristica identifica i componenti di reddito generati da operazioni che si manifestano in via continuativa e nel settore rilevante per lo svolgimento della gestione, che identificano e qualificano la parte peculiare e distintiva dell'attività economica svolta dalla società, per la quale la stessa è finalizzata.

L'attività finanziaria è costituita da operazioni che generano proventi e oneri di natura finanziaria.

In via residuale, l'attività accessoria è costituita dalle operazioni che generano componenti di reddito che fanno parte dell'attività ordinaria ma non rientrano nell'attività caratteristica e finanziaria.

## Valore della produzione

Il valore della produzione al 31 dicembre 2019 presenta un saldo di Euro 135.753.709 (nel 2018 pari ad Euro 118.831.177).

Valore della Produzione	Esercizio 2018	Esercizio 2019	Variazione	Variazione %
Ricavi delle Vendite e delle Prestazioni	118.572.363	134.971.447	16.399.084	14%
Altri ricavi e proventi	258.814	782.262	523.448	202%
<b>Totali</b>	<b>118.831.177</b>	<b>135.753.709</b>	<b>16.922.532</b>	<b>14%</b>

### Ricavi delle Vendite e Prestazioni

A.L.A. SPA

Bilancio consolidato al 31/12/2019

I ricavi delle vendite e delle prestazioni ammontano al 31 dicembre 2019 ad Euro 134.971.447 e risultano in aumento rispetto al dato 2018 per Euro 16.399.084.

Sono iscritti in bilancio per competenza, al netto dei resi, abbuoni, sconti e premi, nonché delle imposte direttamente connesse agli stessi. Per quanto concerne la cessione di beni, i relativi ricavi sono iscritti quando si è verificato il passaggio sostanziale e non formale del titolo di proprietà assumendo quale parametro di riferimento, per il passaggio sostanziale, il trasferimento dei rischi e benefici. I ricavi derivanti dalle prestazioni di servizi sono iscritti quando il servizio è reso, ovvero quando la prestazione è stata effettuata; nel particolare caso delle prestazioni di servizi continuative i relativi ricavi sono iscritti per la quota maturata.

Nell'esercizio 2019, è la ALA SpA a far registrare il maggior incremento dei ricavi per vendite, per circa 13,3 milioni di Euro. Tale incremento è maggiormente dovuto all'entrata a regime, nella seconda parte dell'anno, del programma JSF del cliente Leonardo per il quale l'azienda aveva immagazzinato scorte nel secondo semestre dello scorso anno e nel primo trimestre del 2019. Una parte aggiuntiva di fatturato, pari a circa 1,4 milioni è da imputarsi alla nuova unità commerciale aperta a Gallarate nel corso del 2019.

A seguire, ALA UK contribuisce all'aumento dei ricavi per vendite per circa Euro 2,5 milioni, principalmente grazie alla nuova commessa ottenuta nella seconda metà dell'esercizio dal cliente Masar al Kuwait per un fatturato totale di 14 milioni circa ripartito su 2019 e 2020. Tale commessa ha consentito alla società inglese di realizzare un fatturato pari a circa 1,4 milioni di Euro nell'esercizio in corso.

#### **Altri ricavi e proventi**

Gli altri ricavi e proventi sono iscritti nel valore della produzione del conto economico per complessivi Euro 782.262 (Euro 258.814 nell'esercizio precedente).

Tale voce è sostanzialmente composta dal (i) contributo in R&S per complessivi Euro 175.172, (ii) contributo per investimenti nel Mezzogiorno per complessivi Euro 236.182 e (iii) sopravvenienze attive per Euro 104.209, relativi al bilancio della ALA SpA. Per la restante parte, ALA North America registra un rilascio del fondo svalutazione crediti precedentemente accantonato per circa Euro 51 migliaia, mentre gli altri ricavi sono riconducibili al sub-gruppo STAG per circa Euro 110 migliaia.

#### **Costi della produzione**

La voce presenta un saldo di Euro 126.772.337 (Euro 112.978.101 nell'esercizio precedente).

Di seguito le principali voci, confrontate con i flussi dell'esercizio precedente.

Descrizione	Esercizio 2018	Esercizio 2019	Variazione	Variazione %
Materie prime	89.037.082	100.115.208	11.078.126	12%
Servizi	8.873.316	10.890.083	2.016.767	23%
Godimento beni di terzi	1.545.538	1.480.408	(65.130)	(4%)
Personale	12.571.660	12.001.361	(570.299)	(5%)
Ammortamenti e svalutazioni	2.528.958	2.784.785	255.827	10%
Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(2.470.555)	(1.182.772)	1.287.783	(52%)
Accantonamenti per rischi	97.075	-	(97.075)	(100%)
Oneri diversi di gestione	795.028	683.264	(111.764)	(14%)
<b>Totali</b>	<b>112.978.101</b>	<b>126.772.337</b>	<b>13.794.236</b>	<b>12%</b>

A.L.A. SPA

Bilancio consolidato al 31/12/2019

Per quanto riguarda gli acquisti di beni, i relativi costi sono iscritti quando si è verificato il passaggio sostanziale e non formale del titolo di proprietà assumendo quale parametro di riferimento, per il passaggio sostanziale, il trasferimento dei rischi e benefici. Nel caso di acquisto di servizi, i relativi costi sono iscritti quando il servizio è stato ricevuto, ovvero quando la prestazione si è conclusa, mentre, in presenza di prestazioni di servizi continuative, i relativi costi sono iscritti per la quota maturata.

#### **Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci**

Sono iscritti tra i costi di produzione del conto economico per complessivi Euro 100.115.208 (Euro 89.037.082 nell'esercizio precedente).

Come evidenziato nelle Relazione sulla gestione, tale incremento è riconducibile all'incremento del fatturato nell'anno 2019; si incrementa, inoltre, l'incidenza in termini percentuali sul fatturato, in conseguenza della maggiore crescita del fatturato in regime di *service provider* che produce minore marginalità.

#### **Spese per servizi**

Le spese per servizi sono iscritte nei costi della produzione del conto economico per complessivi Euro 10.890.083 (Euro 8.873.316 nell'esercizio precedente). Nel 2019 si è provveduto a riclassificare tra i costi per servizi, sulla base della natura, la voce relativa ai costi di riparazione sostenuti da ALA North America per la riparazione di prodotti commissionata dal cliente finale Leonardo relativamente al programma C27J, per un importo di circa Euro 2,7 milioni.

#### **Spese per godimento beni di terzi**

Le spese per godimento beni di terzi sono iscritte nei costi della produzione del conto economico per complessivi Euro 1.480.408 (Euro 1.545.538 nell'esercizio precedente), al netto del trattamento contabile dei beni in leasing ex IAS 17.

La composizione delle singole voci è costituita principalmente da affitti per Euro 730.826, canoni di noleggio per Euro 489.790, nonché canoni di leasing operativo per Euro 216.264.

#### **Spese per il personale**

Comprende l'intera spesa per il personale dipendente ivi compresi i costi di competenza per ferie non godute e accantonamenti di legge e contratti collettivi.

Al 31 dicembre 2019 i costi del personale ammontano a Euro 12.001.361 (Euro 12.571.659 nell'esercizio precedente).

Il decremento della voce deriva dalle strategie di efficientamento poste in essere dal Gruppo.

#### **Ammortamenti e svalutazioni**

Comprendono le quote di ammortamento calcolate secondo le regole civilistiche di valutazione per le immobilizzazioni immateriali e materiali.

Nel corso dell'anno 2019 si è proceduto solo all'accantonamento del fondo rischi crediti non coperti da polizza per Euro 319.127, di cui Euro 298.308 relativi al bilancio della Capogruppo.

Per un dettaglio delle voci ammortamenti presenti si rimanda ai paragrafi precedenti relativi alle immobilizzazioni materiali ed immateriali.

#### **Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci**

<b>Variazione rimanenze</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>Variazione</b>	<b>Variazione %</b>
Materie prime, sussidiarie, di consumo e merci (rimanenza iniziale-finale)	(2.470.555)	(1.182.772)	1.287.783	(52%)

A.L.A. SPA

Bilancio consolidato al 31/12/2019

<b>Totali</b>	<b>(2.470.555)</b>	<b>(1.182.772)</b>	<b>1.287.783</b>	<b>(52%)</b>
---------------	--------------------	--------------------	------------------	--------------

#### Oneri diversi di gestione

Gli oneri diversi di gestione sono iscritti nei costi della produzione del conto economico per complessivi Euro 683.264 (Euro 795.028 nell'esercizio precedente).

La voce accoglie principalmente (i) sopravvenienze passive ed oneri non deducibili per totali Euro 379.076 riconducibili alla ALA SpA per Euro 179.582 e ad ALA France per Euro 199.494, (ii) erogazioni liberali e quote associative per Euro 63.083 e (iii) per la restante parte imposte, tasse varie ed altri oneri residuali.

#### Proventi e oneri finanziari

I proventi e gli oneri finanziari del Gruppo sono iscritti per competenza in relazione alla quota maturata nell'esercizio.

Di seguito si riporta la composizione dei proventi e degli oneri finanziari di competenza per il Gruppo:

Descrizione	Esercizio 2018	Esercizio 2019	Variazione	Variazione %
<b>Proventi Finanziari</b>				
Altri proventi finanziari	39.528	35.354	(4.174)	(11%)
<b>Totali</b>	<b>39.528</b>	<b>35.354</b>	<b>(4.174)</b>	<b>(11%)</b>

Descrizione	Esercizio 2018	Esercizio 2019	Variazione	Variazione %
<b>Oneri Finanziari</b>				
Interessi ed altri oneri finanziari	1.792.705	1.775.493	(17.212)	(1%)
Utili e perdite su cambi	124.660	148.477	23.817	19%
<b>Totali</b>	<b>1.917.365</b>	<b>1.923.970</b>	<b>6.605</b>	<b>0%</b>

#### Proventi finanziari

I proventi finanziari sono pari alla fine dell'esercizio ad Euro 35.354, relativi ad interessi attivi su rimborso imposte per Euro 33.025 e per la restante parte ad interessi attivi bancari.

#### Interessi e altri oneri finanziari

Viene esposta nel seguente prospetto la suddivisione della voce "interessi ed altri oneri finanziari":

Descrizione	Relativi a prestiti obbligaz.	Relativi a debiti verso banche	Altri	Totale
Interessi IVA	-	-	5.316	5.316
Interessi bancari	-	456.097	-	456.097

A.L.A. SPA

Bilancio consolidato al 31/12/2019

Interessi passivi su factoring	-	869.972	-	869.972
Interessi passivi su canoni di leasing	-	-	1.788	1.788
Interessi passivi su prestiti a lungo termine	-	400.628	-	400.628
SWAP su tassi	-	41.692	-	41.692
<b>Totale</b>	-	<b>1.768.389</b>	<b>7.104</b>	<b>1.775.493</b>

### Utili e perdite su cambi

Le perdite su cambi pari ad Euro 148.477 (Euro 124.660 nell'esercizio precedente) sono quanto maturato come differenze in valuta su operazioni di acquisti e vendita con l'estero. Esse comprendono, come previsto dal principio contabile OIC 26, gli utili e le perdite su cambi non realizzati al 31 dicembre 2019, stimati sulla base dei tassi di cambio vigenti alla medesima data.

### Imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate

La voce presenta un saldo pari ad Euro 1.786.747 (Euro 1.939.320 nell'esercizio precedente) e la composizione delle singole voci è così rappresentata:

Si riporta di seguito la composizione delle imposte correnti, differite e anticipate, relative alle società del Gruppo:

Descrizione	Esercizio 2018	Esercizio 2019	Variazione	Variazione %
Imposte sul reddito dell'esercizio correnti	521.410	798.886	277.476	53%
Imposte relative ad esercizi precedenti	239.577	(195.100)	(434.677)	(181%)
Imposte differite e anticipate	(214.514)	(41.883)	172.631	(80%)
Proventi (oneri) da adesione al consolidato fiscale	1.243.183	1.528.019	284.836	23%
<b>Totali</b>	<b>1.789.656</b>	<b>2.089.922</b>	<b>300.266</b>	<b>17%</b>

Anche per il 2019 la società Capogruppo ALA SpA ha aderito al consolidato fiscale con la controllante A.I.P. Italia SpA; si tratta di un regime di tassazione per cui viene determinato in capo alla società controllante un'unica base imponibile, in misura corrispondente alla somma algebrica degli imponibili di ciascuna società che vi partecipa.

Si rilevano in particolare, in riferimento alla Capogruppo, oneri da consolidamento per Euro 1.528.019 ed imposte IRAP per Euro 478.420.

Si precisa che nel corso dell'esercizio, a seguito di alcuni modelli dei redditi integrativi presentati dalla ALA SpA, si è proceduto a riallineare i valori delle poste patrimoniali utilizzando come contropartita il conto imposte relative ad esercizi precedenti.

Le imposte differite attive e passive sono rilevate sulle differenze temporanee tra il risultato prima delle imposte da Bilancio civilistico, determinato senza interferenze fiscali e l'imponibile fiscale. Tali imposte sono conteggiate sulla base delle aliquote in vigore.

Le imposte differite attive sono iscritte in apposita voce dell'attivo, previa verifica della ragionevole certezza del loro recupero.

Di seguito si riportano, ai sensi di quanto previsto dall'art.2427 punto 14 lettere a e b del Codice civile, i dettagli delle imposte differite e delle imposte anticipate al 31 dicembre 2019.

Differenze temporanee	Imponibile	Fondo imposte	Decrementi	Incrementi	Fondo imposte
-----------------------	------------	---------------	------------	------------	---------------

A.L.A. SPA

Bilancio consolidato al 31/12/2019

		<b>differite al 31.12.2018</b>			<b>differite al 31.12.2019</b>
Utili su cambi 2018 non realizzati	54.998	13.199	(13.199)	-	-
Utili su cambi 2019 non realizzati	19.624	-	-	4.710	4.710
<b>Totale</b>	<b>181.158</b>	<b>13.199</b>	<b>(13.199)</b>	<b>4.710</b>	<b>4.710</b>

<b>Differenze temporanee</b>	<b>Imponibile</b>	<b>Imposte anticipate al 31.12.2018</b>	<b>Decrementi</b>	<b>Incrementi</b>	<b>Imposte anticipate al 31.12.2019</b>
Perdite su cambi 2018 non realizzate	294.505	70.681	(70.681)	-	-
Perdite su cambi 2019 non realizzate	251.891	-	-	60.454	60.454
Svalutazione crediti non deducibile	109.709	-	-	26.330	26.330
Imposte anticipate Westbury Electronic Service Inc.	-	93	(93)	-	-
Imposte anticipate su margini intercompany	-	-	-	7.932	7.932
Imposte anticipate subgruppo STAG Group Limited	-	-	-	8.898	8.898
<b>Totale</b>	<b>656.105</b>	<b>70.774</b>	<b>(70.774)</b>	<b>103.614</b>	<b>103.614</b>

## Altre informazioni

Di seguito vengono riportate le ulteriori informazioni sul presente bilancio consolidato, richieste dal Codice civile.

### Dati sull'occupazione

Nel seguente prospetto è indicato il numero medio dei dipendenti, per tutte le Società del Gruppo.

<b>Descrizione</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>
Organico medio	237	240	254

A.L.A. SPA

Bilancio consolidato al 31/12/2019

### **Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e sindaci e impegni assunti per loro conto**

Nel seguente prospetto sono esposte le informazioni richieste dall'art. 2427 n. 16 c.c., precisando che non esistono anticipazioni e crediti e non sono stati assunti impegni per conto dell'organo amministrativo per effetto di garanzie di qualsiasi tipo prestate:

<b>Descrizione</b>	<b>Importo</b>
Compensi amministratori	1.116.000
Compensi sindaci	31.278
<b>Totali</b>	<b>1.147.278</b>

### **Compensi alla Società di Revisione**

Nel seguente prospetto sono esposte le informazioni richieste dall'art. 2427 n. 16-bis del Codice civile:

<b>Descrizione</b>	<b>Importo</b>
Compensi società di revisione per la revisione del Bilancio Civilistico e per la revisione del Bilancio Consolidato (società controllante)	68.000
Altri servizi di verifica svolti (società controllante)	2.000
Compensi altre società di revisione per la revisione dei Bilanci Civilistici (società controllate dalla Capogruppo ALA SpA)	55.500
<b>Totali</b>	<b>125.500</b>

### **Dettagli sugli altri strumenti finanziari emessi dalla società**

La società non ha emesso altri strumenti finanziari ai sensi dell'articolo 2346, comma 6, del Codice Civile.

### **Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale**

Ai sensi dell'art.2427, punto 9 del Codice civile, si riporta di seguito l'importo complessivo degli impegni, delle garanzie e delle passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale.

<b>Istituto Bancario</b>	<b>Garantito</b>	<b>Natura garanzia prestata</b>	<b>Importo Garanzia in Euro</b>
--------------------------	------------------	---------------------------------	---------------------------------

A.L.A. SPA

Bilancio consolidato al 31/12/2019

Crédit Agricole	A.L.A. SpA	Garanzia su titoli	117.536
-----------------	------------	--------------------	---------

### **Patrimoni destinati ad uno specifico affare**

Si attesta che alla data di chiusura del bilancio non sussistono patrimoni destinati ad uno specifico affare di cui al n. 20 dell'art. 2427 del Codice civile.

### **Finanziamenti destinati ad uno specifico affare**

Si attesta che alla data di chiusura del bilancio non sussistono finanziamenti destinati ad uno specifico affare di cui al n. 21 dell'art. 2427 del Codice civile.

### **Informazioni sulle operazioni con parti correlate**

Nel corso dell'esercizio sono state realizzate operazioni con parti correlate; si tratta di operazioni riguardanti la reciproca fornitura di beni, servizi o finanziamenti, concluse a condizioni di mercato. Per ulteriori informazioni su tali operazioni, si rinvia a quanto esposto nella Relazione sulla Gestione.

### **Informazioni sugli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale**

Nel corso dell'esercizio non è stato posto in essere alcun accordo non risultante dallo stato patrimoniale.

### **Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio**

Con riferimento al punto 22-quater dell'art. 2427 del Codice civile, per l'analisi dei fatti di rilievo successivi alla chiusura dell'esercizio si rinvia a quanto riportato in dettaglio nella relazione sulla gestione.

### **Prospetto riepilogativo del bilancio della società che esercita l'attività di direzione e coordinamento**

Si rende noto che il Gruppo è controllato dalla AIP Italia SpA ed è soggetto all'attività di direzione e coordinamento di quest'ultima. La Società AIP Italia SpA. ha sede legale in Napoli, al Viale J.F. Kennedy 54 e redige il bilancio consolidato dell'insieme di imprese di cui il gruppo ALA fa parte.

Le copie integrali dell'ultimo Bilancio approvato al 31 Dicembre 2018, nonché le Relazioni degli amministratori, dei sindaci e del soggetto incaricato della revisione legale dei conti della Società AIP Italia SpA. sono depositate presso la sede della stessa così come disposto dall'art.2429, c. 3 del Codice civile.

Nei seguenti prospetti riepilogativi, ai sensi dell'art. 2497-bis, iv comma del Codice civile, vengono forniti i dati essenziali dell'ultimo Bilancio approvato della suddetta società esercitante l'attività di direzione e il coordinamento.

#### **Stato Patrimoniale**

Descrizione	31/12/2018	31/12/2017	Scostamento
IMMOBILIZZAZIONI	16.867.473	16.331.824	535.649
ATTIVO CIRCOLANTE	3.010.500	2.211.291	799.209
RATEI E RISCONTI	2.834	2.834	-

Nota Integrativa

34

A.L.A. SPA

Bilancio consolidato al 31/12/2019

Descrizione	31/12/2018	31/12/2017	Scostamento
Totale attivo	19.880.807	18.545.949	1.334.858

Descrizione	31/12/2018	31/12/2017	Scostamento
PATRIMONIO NETTO	16.496.815	15.853.025	643.790
FONDI PER RISCHI E ONERI	496	496	-
TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	-	-	-
DEBITI	3.381.195	2.687.206	693.989
RATEI E RISCONTI	2.301	5.222	(2.921)
Totale passivo	19.880.807	18.545.949	1.334.858

#### Conto Economico

Descrizione	31/12/2018	31/12/2017	Scostamento
VALORE DELLA PRODUZIONE	148.482	480.610	(332.128)
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	148.482	383.746	(235.264)
COSTI DELLA PRODUZIONE	271.990	627.068	(355.078)
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	(123.508)	(146.458)	22.950
PROVENTI E ONERI FINANZIARI	31.820	87.930	(56.110)
RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ E PASSIVITÀ FINANZIARIE	1.411.897	644.043	767.854
Risultato prima delle imposte (A-B+C+-D)	1.320.209	585.515	734.694
Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	(25.165)	(33.782)	8.617
Utile (perdita) dell'esercizio	1.345.374	619.297	726.077

#### Informazioni relative agli strumenti finanziari derivati ex art. 2427-bis del Codice civile

Nel rispetto del principio della rappresentazione veritiera e corretta degli impegni aziendali, si forniscono di seguito le opportune informazioni relativamente agli strumenti finanziari derivati del Gruppo:

Tipo Operazione	Data Perfezionamento	Data Scadenza	Nozionale Iniziale	Divisa	Fair Value (Euro)
Interest Rate Swap	30/06/2016	30/12/2022	5.000.000	EUR	(36.830)
Acquisto Floor	30/06/2016	30/12/2022	5.000.000	EUR	15.042
Interest Rate Swap	31/08/2019	31/01/2021	4.000.000	EUR	(25.860)
Interest Rate Swap	04/09/2019	31/03/2023	3.000.000	EUR	(11.303)
Interest Rate Swap	31/10/2019	31/10/2022	2.000.000	EUR	(14.740)
				<b>Totale</b>	<b>(73.691)</b>

A.L.A. SPA

Bilancio consolidato al 31/12/2019

Le immobilizzazioni finanziarie presenti in bilancio non sono state iscritte ad un valore superiore al loro "fair value".

## **Considerazioni finali**

Signor Azionista, Vi confermiamo che il presente bilancio consolidato, composto da stato patrimoniale, conto economico, rendiconto finanziario e nota integrativa rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo, nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle scritture contabili. Vi invitiamo pertanto ad approvare il progetto di bilancio consolidato al 31 dicembre 2019 così come predisposto dall'organo amministrativo.

Il bilancio consolidato è vero e reale e corrisponde alle scritture contabili.

**L'Amministratore Delegato**

Ing. Gennaro di Capua

Napoli, 30 marzo 2020

*Il sottoscritto dott. Antonino Fiorentino, ai sensi dell'art.31, comma 2-quinquies, della legge 340/00, dichiara che il presente documento è conforme all'originale depositato presso la società.*

## RELAZIONE SULLA GESTIONE AL BILANCIO CONSOLIDATO

### GLI ORGANI SOCIALI

<b>Consiglio di Amministrazione</b>	<i>Presidente</i>	Fulvio Scannapieco
	<i>Amministratore Delegato</i>	Gennaro di Capua
	<i>Consiglieri</i>	Vittorio Genna Matteo Scannapieco
<b>Collegio Sindacale</b>	<i>Presidente</i>	Paolo Longoni
	<i>Sindaci effettivi</i>	Maurizio Ruggiero Moccaldi Maria Rosaria Varriale
	<i>Sindaci supplenti</i>	Sanseverino Francesca Mercurio Alessandra
<b>Società di revisione</b>		PricewaterhouseCoopers S.p.A.

## PROFILO DEL GRUPPO

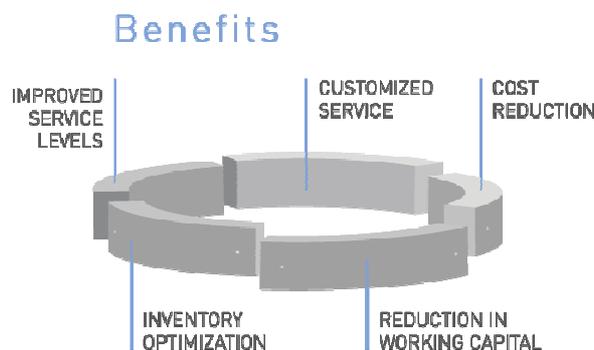
ALA (Advanced Logistics for Aerospace) S.p.A. ([www.alacorporation.com](http://www.alacorporation.com)) è il gruppo italiano operante da 34 anni sul mercato aeronautico, specializzato nella distribuzione, logistica e fornitura di servizi per l'industria aerospaziale.

Le principali attività svolte dal gruppo ALA (di seguito anche "ALA" o il "Gruppo") in ambito aerospaziale sono di: i) Service Provider, attività nell'ambito della quale il Gruppo gestisce, per conto delle primarie aziende mondiali che realizzano aerei e motori, il materiale aeronautico, consentendo alle stesse aziende un approvvigionamento "just in time" dei materiali, occupandosi della pianificazione dei fabbisogni, gestione dei fornitori, acquisto e controllo qualità dei materiali, stoccaggio degli stessi, oltre al rifornimento delle linee (DLF) ed alle ulteriori attività correlate al "Supply Chain Management"; ii) Distribuzione, attività nell'ambito della quale il gruppo ALA opera effettuando un trading di materiali aeronautici destinati ai principali costruttori e produttori di aeromobili (OEMs) oltre ai loro numerosi Fornitori di 1° e 2° livello (Tier 1 e Tier 2) di parti o complessivi.

Il Gruppo ALA nel corso degli ultimi anni è stato protagonista di una profonda riorganizzazione riguardante processi e procedure aziendali ed ha portato a termine le operazioni di M&A relative alle società operanti in Inghilterra, Francia, Stati Uniti ed Israele. Tali acquisizioni, cominciate nel 2010 con Aerolyusa (US) e continuate fino al 2020 hanno consentito al gruppo ALA di imprimere una significativa accelerazione al processo di internazionalizzazione, tale da trasformare il Gruppo in una vera e propria multinazionale del settore, in grado di offrire i suoi prodotti e servizi ai principali operatori attraverso aziende posizionate nei mercati dove gli stessi operatori realizzano i principali progetti d'investimento.

L'ultimo passo fatto nel percorso di internazionalizzazione risale alla fine di marzo 2020 con il perfezionamento dell'acquisizione della partecipazione al 60% della società tedesca Industrio GmbH, operante nel mercato aeronautico da decenni, che si chiamerà ALA Germany GmbH, con sede a Neumarkt (Germania).

Si ritiene, infatti, che il continuo miglioramento dei processi e procedure sopra descritti possa consentire al gruppo ALA di incrementare i benefici a vantaggio dei propri clienti nelle seguenti aree:



Di seguito una rappresentazione dei principali KPIs derivanti dal processo di riorganizzazione sopra descritto.

L'attività del Gruppo è svolta attraverso una presenza sul territorio nazionale ed internazionale coordinata dall'Head Office di Napoli. In particolare, in Italia, oltre a Napoli, il Gruppo è presente a Roma, Torino, Cameri, Brindisi e Gallarate (Va), mentre in ambito internazionale ha sedi in Francia (Tolosa e Mont de Marsan), Inghilterra (Walton on Thames), Stati Uniti (New York) ed Israele (Tel Aviv).

Inoltre, in osservanza a quanto disposto dall'art. 2428 del Codice Civile, si dà di seguito evidenza delle sedi operative secondarie italiane della Capogruppo ALA SpA:

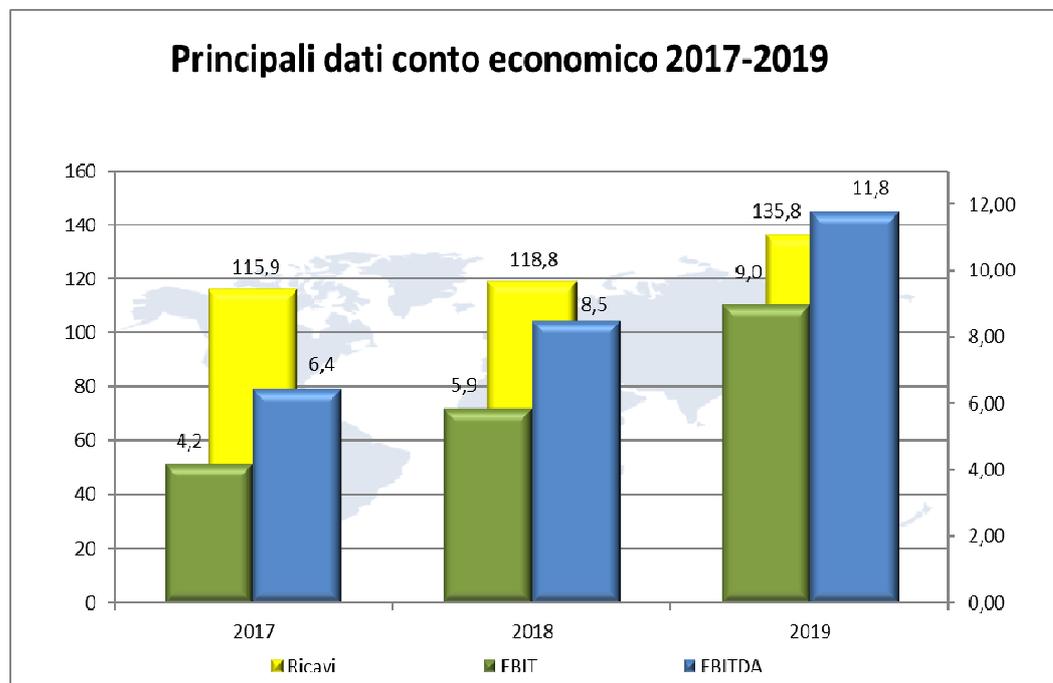
Indirizzo	Località
Via Prov.le Pianura 2 Lotto 40/A	Pozzuoli (NA)
Via J. F. Kennedy 54	Napoli
Via G. Gabrielli 10	San Maurizio Canavese (TO)
Via De Roberto 44	Napoli
S.da per Bellinzago c/o Leonardo SpA	Cameri (NO)
Via Enrico Fermi 98	Brindisi
Via Clitunno n.2	Roma
Via Marsala n.2	Gallarate (VA)

## SINTESI DEI RISULTATI DEL GRUPPO



*Dati in milioni di Euro*

Di seguito la comparazione nel triennio 2017-2019 dei principali indicatori economici e finanziari.



PRINCIPALI INDICATORI ECONOMICI, PATRIMONIALI E FINANZIARI			
Dati in migliaia di Euro	2017	2018	2019
<b>Ricavi</b>	115.902	118.831	135.754
<b>Gross Margin</b>	31.895	32.265	34.826
<b>EBITDA</b>	6.441	8.479	11.766
<b>EBIT</b>	4.189	5.853	8.981
<b>Risultato Netto</b>	472	2.186	5.003
<b>Gross Margin %</b>	27,52%	27,15%	25,65%
<b>EBITDA %</b>	5,56%	7,14%	8,67%
<b>EBIT %</b>	3,61%	4,93%	6,62%
<b>ROS (Ebit/Fatturato)</b>	3,61%	4,93%	6,62%
<b>ROE (Risultato Netto/PN)</b>	2,12%	8,94%	17,85%
<b>ROI ( Ebit/Capitale Investito) <sup>(1)</sup></b>	1,59%	4,14%	7,62%
<b>Capitale Circolante Netto</b>	43.692	44.785	46.423
<b>Immobilizzazioni</b>	12.261	11.452	9.722
<b>Fondi/Passività non correnti</b>	(366)	(566)	(433)
<b>Capitale Investito Netto</b>	55.586	55.671	55.712
<b>Indebitamento/(Disponibilità) Finanziario Netto</b>	33.317	31.233	27.688
<b>Patrimonio Netto</b>	22.270	24.438	28.024
<b>Totale Fonti Finanziamento</b>	55.586	55.671	55.712

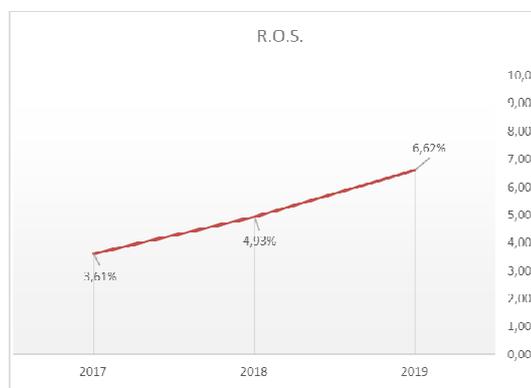
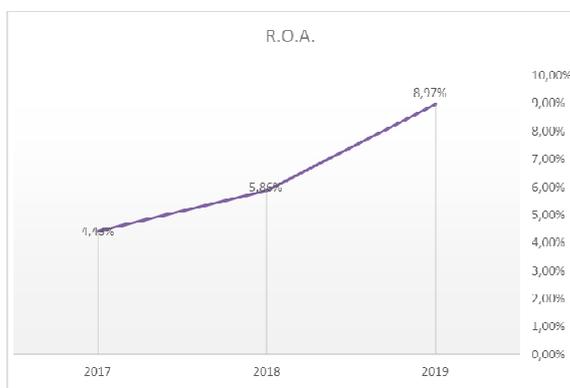
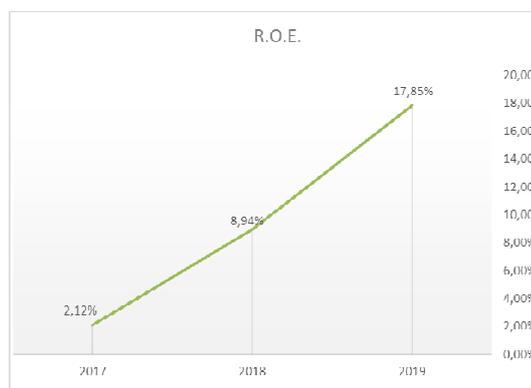
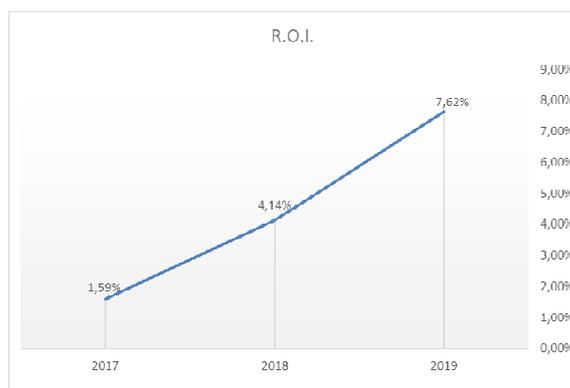
(1) Il ROI è stato determinato come rapporto tra l'EBT ed il Capitale Investito netto nella gestione operativa (totale attivo al netto di crediti iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie e disponibilità liquide).

Il dato relativo dei Ricavi 2019 evidenzia una robusta crescita (14,2%) rispetto al valore consuntivato nel 2018. I dati mostrano, inoltre, una crescita in valore assoluto, del Margine lordo sulle vendite.

Il dato relativo all'EBITDA risulta in fortissimo aumento, 38,8% in più rispetto al 2018, frutto di un contenimento dei costi per tutto il gruppo nonostante il sensibile aumento del fatturato. Infatti, sul lato dei costi il Gruppo ha ridotto sensibilmente l'incidenza dei costi gestionali sul fatturato che passa dal 20,0% del 2018 al 17,0% del 2019.

Di seguito si forniscono i grafici degli indici di redditività più significativi per il triennio 2017-2019. In evidenza il balzo in avanti del ROE, che grazie al sensibile incremento della redditività, raddoppia quasi, passando dall'8,94% del 2018 al 17,85% del 2019.

Indici di redditività	2019	2018	2017
R.O.I.	7,62%	4,14%	1,59%
R.O.E.	17,85%	8,94%	2,12%
R.O.A.	8,97%	5,86%	4,43%
R.O.S.	6,62%	4,93%	3,61%



## QUADRO MACROECONOMICO

Prima di presentare i risultati del bilancio 2019 si ritiene opportuno illustrare brevemente il contesto macroeconomico nell'ambito del quale il Gruppo ha operato. In Italia, per il 2019, l'Istat stima che il prodotto interno lordo italiano è cresciuto dello 0,3% in volume. Il saldo primario (indebitamento netto meno la spesa per interessi) misurato in rapporto al Pil, è stato pari al +1,7% (+1,5% nel 2018). L'indebitamento netto delle Amministrazioni pubbliche (AP), misurato in rapporto al Pil, è stato pari al -1,6%, a fronte del -2,2% del 2018. Nel 2019 la pressione fiscale è salita al 42,4%.

Il comparto aeronautico, nel quale opera ALA, ha dimensione internazionale ed è caratterizzato da investimenti e programmi di lunga durata.

Per quanto riguarda il mercato dell'aeronautica civile, tra il 2019 e il 2038 è previsto un aumento p.a. del 4,3% del traffico passeggeri, e un conseguenziale aumento della flotta globale, con circa 39.000 consegne da effettuare nei prossimi 20 anni. Nel mercato globale, ma soprattutto nei Paesi emergenti, il PIL in crescita dà maggiore potere di acquisto ai consumatori, i quali dimostrano una sempre maggiore propensione a spendere in settori quali viaggi e turismo. Tale fenomeno è rafforzato dal decremento dei classici fattori di impedimento al viaggio ed in particolare dall'abbassamento dei costi, dovuto soprattutto all'incremento delle offerte di compagnie low cost, sempre più presenti su tutte le tratte anche di lungo raggio. Le tariffe aeree più concorrenziali, anche per le Major Carrier, sono possibili anche grazie al prezzo del petrolio che si mantiene basso soprattutto se confrontato con i picchi sperimentati negli ultimi 10 anni.

Un altro fattore positivo per il mercato è il rinnovo delle flotte da parte delle aerolinee; le stime prevedono che le sostituzioni rappresenteranno il 40% delle consegne dei prossimi 20 anni. Specialmente nei mercati maturi, una parte delle flotte viene ad essere sostituito per la uscita dalle flotte dei velivoli oltre la "economic service life". Inoltre, nonostante oggi il prezzo del petrolio sia contenuto, le aerolinee sono portate comunque a ringiovanire le flotte per acquistare velivoli più efficienti e con minori emissioni (CO2 e NOx). A questo quadro, si aggiunge un più elevato livello di competitività all'interno del mercato, che vede le aerolinee competere sui prezzi così come sui servizi offerti al passeggero.

Sarà l'Asia a trainare il mercato nel prossimo ventennio, seguita da i mercati maturi di Europa e Nord America che avranno progressivamente bisogno di sostituire parte delle loro flotte.

Un focus sui risultati dei principali OEM. Gli statunitensi di Boeing nel 2019 hanno consegnato 380 velivoli: gli europei di Airbus li hanno nettamente superati con 863 velivoli consegnati. Per quanto riguarda gli ordini, Boeing nel 2019 ha registrato 243 nuovi ordini e 330 cancellazioni per un saldo finale negativo pari a -87. Airbus nel 2019 ha ricevuto 1.131 nuovi ordini e 363 cancellazioni per un netto di 768.

Va rilevato che i risultati peggiorativi di Boeing sono dovuti principalmente alla riconfigurazione del 737MAX, ancora in corso, dovuta a problemi tecnici. ALA è impattata solo in maniera minima, in quanto coinvolta marginalmente su questo programma.

Per quanto riguarda i velivoli regional-jet, per i quali i dati non sono ancora definitivi, si registra un calo degli ordini (-27%), ed un leggero incremento delle consegne (+9%). È stata approvata nel corso dell'anno 2019 la partnership tra Embraer e Boeing (20% EMB – 80% Boeing).

Nel settore dei turboprop regionali, invece, sono in calo sia gli ordini (-22%), sia le consegne (-8%). ATR

rimane leader nel settore con l'80% di share.

Il comparto difesa vede un calo sia negli ordini (-5%) che nelle consegne (-9%). Per quanto riguarda i caccia, quasi il 90% degli ordini sono per velivoli statunitensi (F-16, F-18 ed F-35), ed oltre il 55% del totale è per il mercato interno americano. Rilevanti le performance di Lockheed Martin a livello globale, con la consegna di 134 velivoli F-35, che superano il target per il 2019 di 131 velivoli, condiviso da Governo e Industria. Questo ramp-up ha avuto un immediato impatto sui volumi gestiti da Leonardo nello stabilimento di Cameri, dove ALA, per il contratto di Service Provider, è fornitore di fasteners e ausiliari con magazzino e personale interni allo stabilimento.

Lo scenario attuale vede ALA ricoprire un ruolo da protagonista: affermatasi come leader nazionale per la distribuzione di Fasteners e nella logistica integrata per le aziende aeronautiche, registra un fatturato consolidato di gruppo pari a circa 135 milioni di Euro. Per quanto riguarda l'attività di logistica integrata, ALA S.p.A. è Service Provider di Leonardo Settore Aeronautico – Divisione Aerostrutture e Divisione Velivoli e gestisce la pianificazione, l'acquisto ed il rifornimento degli organi di collegamento (Fasteners) e di materiali ausiliari alla produzione per gli stabilimenti dell'area Nord (Cameri, Torino Caselle, Venegono), dell'area centro-sud (Pomigliano, Nola, Foggia, Capodichino), nonché dei subfornitori in conto lavoro.

ALA ha rinnovato sul finire del 2019 il Contratto di Service Provider per la gestione di fasteners e ausiliari con il cliente Leonardo per le Divisioni Aerostrutture e Velivoli fino al 2025. Questo prevede un ampliamento delle attività fornite da ALA con anche la possibilità di adesione al Contratto Quadro da parte delle altre Divisioni di Leonardo (Elicotteri, Sistemi Integrati, etc.) nel corso del quinquennio.

Inoltre, sempre come Service Provider, ALA serve gli stabilimenti di GE AVIO di Rivalta, Pomigliano e Brindisi. Questo contratto riguarda l'attività di Service Provider per materiali ausiliari di produzione, in particolare utensili da taglio e foratura, e per i Fasteners. Altri contratti di Service Provider per i Fasteners sono in essere con Laer, Salver, Moreggia (fino a novembre 2019), DEMA e DAR. Con Thales Alenia Space vige un contratto per la gestione e il taglio dei materiali grezzi.

ALA ha quindi acquisito una posizione di leadership nel mercato domestico, dove non si riconoscono altri competitor italiani di dimensioni rilevanti.

Gli azionisti ed il management confermano l'intenzione di guardare ad opportunità di crescita internazionali per raggiungere un posizionamento di rilievo nel mercato globale della logistica integrata per l'aerospazio, in linea con il piano strategico ad oggi vigente con orizzonte temporale 2023.

Il piano di sviluppo prevede, infatti, di mantenere il focus sul settore aeronautico, caratterizzato da una elevata barriera all'ingresso (certificazioni e standard di qualità estremamente stringenti), con graduale apertura a settori con analoghe caratteristiche industriali.

Per quanto riguarda i rapporti con i fornitori strategici, il 2019 è stato un anno nel quale ALA – anche in virtù delle sue nuove dimensioni globali – ha consolidato partnership e accordi con numerosi fornitori strategici per l'Industry che hanno prodotto benefici sui principali KPIs.

La crescita da un punto di vista di business è stata sostenuta da un progressivo adeguamento dell'organizzazione e dei processi interni.

È stato rafforzato, inoltre, il capitale umano, con l'assunzione di personale junior, prevalentemente provenienti dalle Facoltà di Ingegneria ed Economia, nonché di personale Senior con esperienza nel settore.

## STRUTTURA DEL GRUPPO

Il Gruppo ALA è composto da Società che operano sinergicamente ed in maniera complementare per garantire soluzioni di successo e alta competitività nel mercato di riferimento. Di seguito si riporta, in forma grafica, la struttura del Gruppo.



### ALA North America

La società svolge attività in ambito aerospaziale nel territorio degli Stati Uniti con sede a Bethpage, New York.

### Westbury

La società svolge attività in ambito aerospaziale nel territorio degli Stati Uniti con sede a Bethpage, New York.

### STAG Group

Si tratta di una Holding inglese acquisita nel giugno 2016 che detiene le società ALA UK ed ALA France operanti in ambito aerospaziale rispettivamente nelle sedi a Walton On Thames ed a Mont de Marsan.

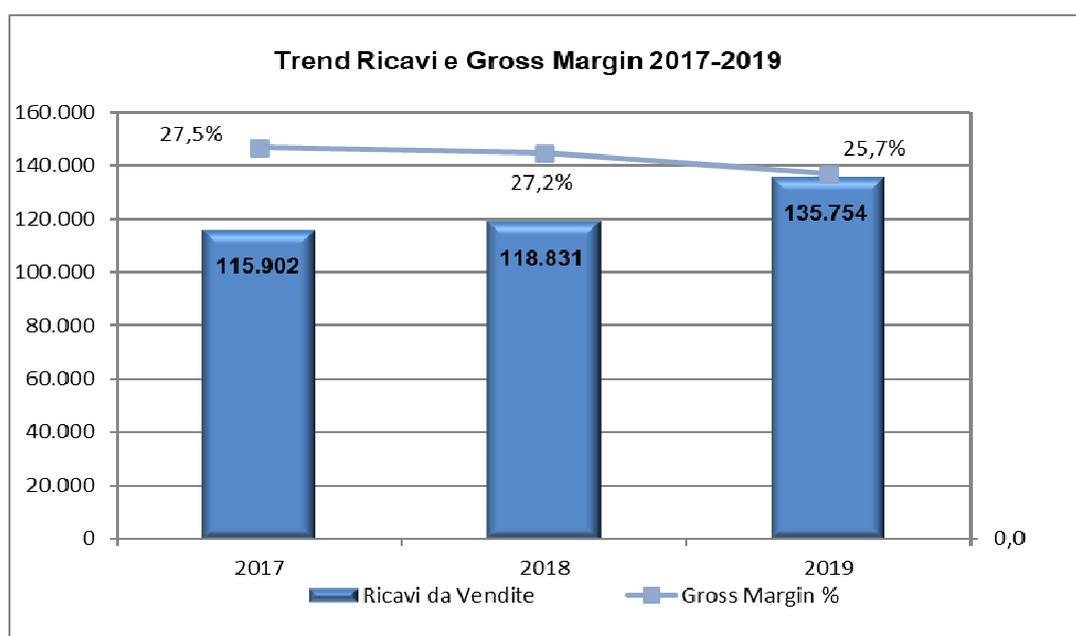
### ALA YAIL AEROTEC ISRAEL LTD

La società costituita sul finire del 2018, tra ALA SpA che detiene il 51% e Yail Noa agencies Ltd, società operante in ambito aerospaziale a Tel Aviv (Israele), che detiene il 49%.

## ANDAMENTO DELLA GESTIONE

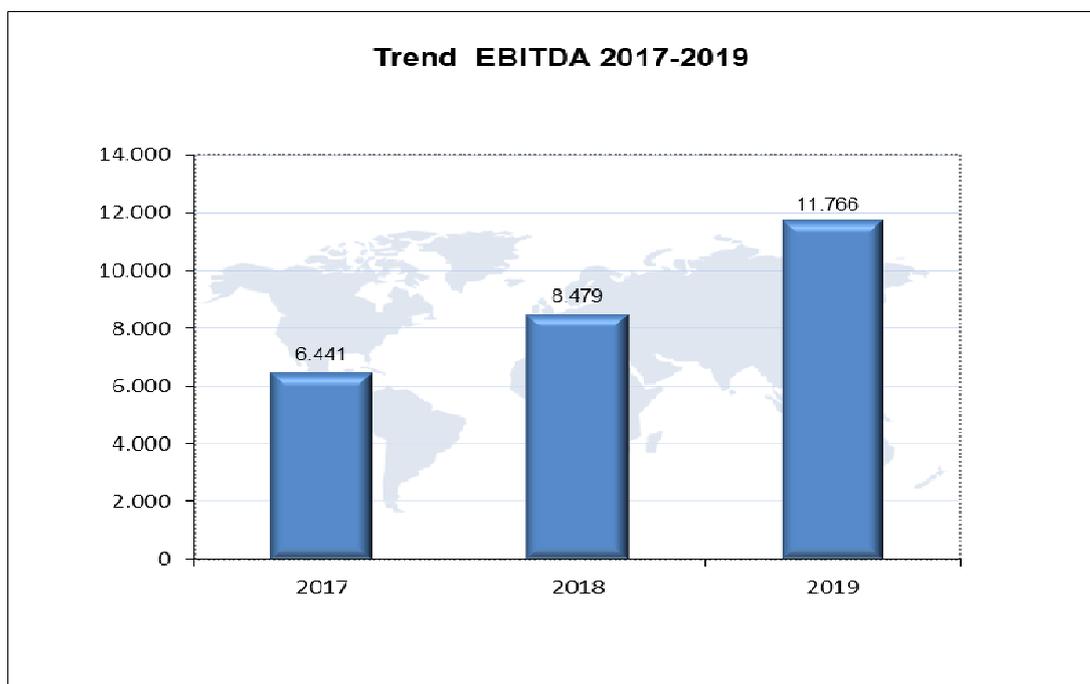
Il bilancio al 31 dicembre 2019 del gruppo ALA S.p.A., che sottoponiamo al Vostro esame ed alla Vostra attenzione presenta un utile netto d'esercizio pari ad Euro 5.002.834, di cui di pertinenza del Gruppo Euro 5.054.709.

I grafici seguenti riportano il trend dei principali indicatori economici. Il primo traccia l'andamento del valore dei ricavi e del margine nel corso del triennio 2017 – 2019 raffrontandolo all'andamento del Gross Margin esposto in termini percentuali.

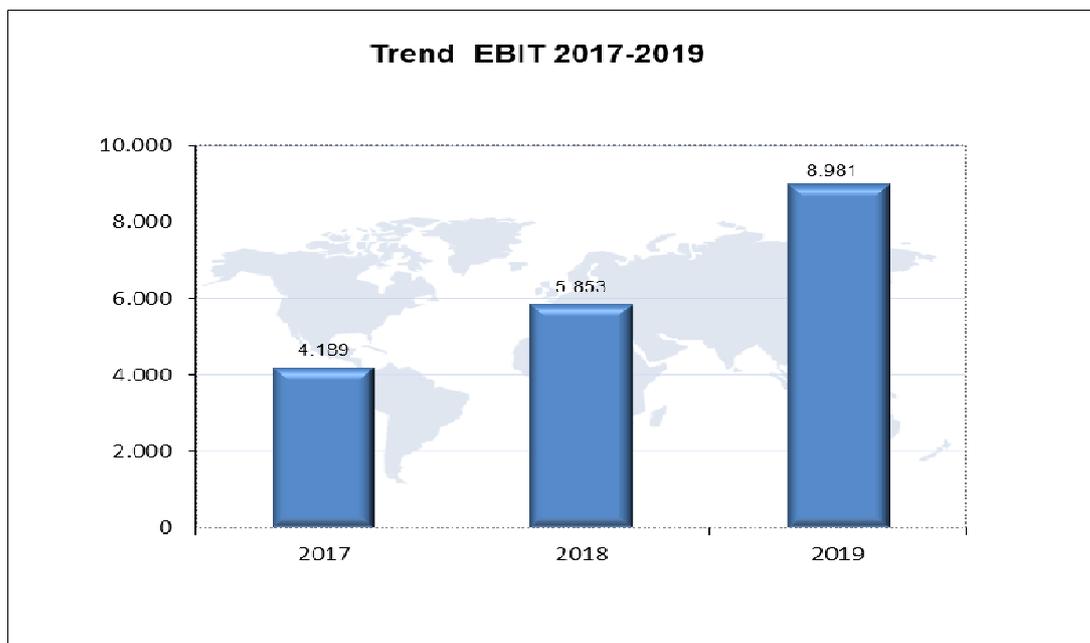


*Dati in migliaia di Euro*

A fronte della consistente crescita del valore dei ricavi da vendite evidenziata nel grafico, il gruppo ha ridotto l'incidenza del Gross Margin di gruppo che, rispetto all'esercizio 2018, si riduce di circa 1,5%. Aumenta, tuttavia e di quasi 2,6 milioni, il valore assoluto della marginalità. Il successivo grafico riguarda l'andamento, sempre nel triennio 2017 – 2019, dell'EBITDA.

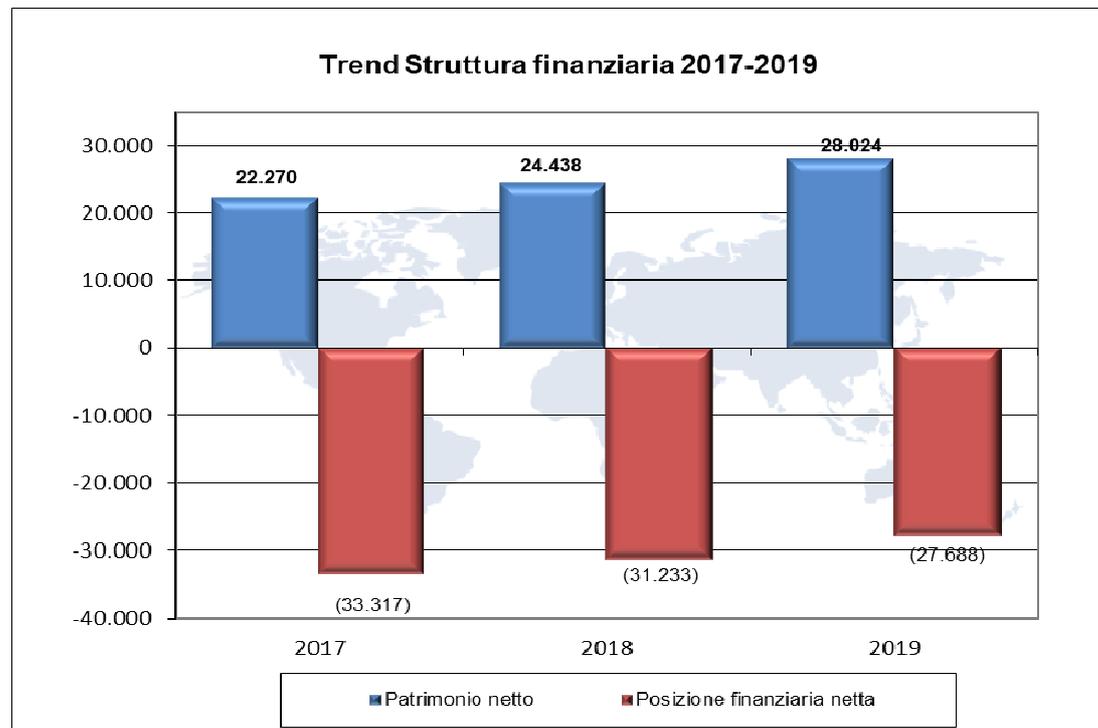


Il grafico mostra un eccezionale incremento della redditività attribuibile in parte all'aumento della marginalità in valore assoluto, come evidenziato prima di circa 2,6 milioni di Euro, ma anche ad una ulteriore riduzione dei costi di gestione di circa 726 mila Euro rispetto al 2018. In termini assoluti l'aumento di redditività è di circa 3,287 milioni di Euro. Il grafico successivo riporta l'andamento dell'EBIT riferito sempre al triennio 2017 – 2019:



Dati in migliaia di Euro

Per quanto riguarda i risultati conseguiti nel corso del triennio in esame il trend dell'EBIT mostra un deciso balzo nel 2019, nonostante si siano incrementati gli accantonamenti e gli ammortamenti come si vedrà in seguito nella sezione dedicata all'analisi delle principali poste del conto economico. Il grafico che segue traccia l'andamento della struttura finanziaria del Gruppo nel triennio 2017-2019.



*Dati in migliaia di Euro*

Il grafico conferma l'elevato livello di patrimonializzazione del gruppo ALA e contemporaneamente la riduzione della posizione finanziaria netta, che mostra un miglioramento rispetto al dato del 2018 pari a 3,5 milioni circa e di 5,6 milioni rispetto al 2017. La riduzione dell'esposizione finanziaria è dovuta al deciso incremento dell'autofinanziamento ed al miglioramento del circolante netto.

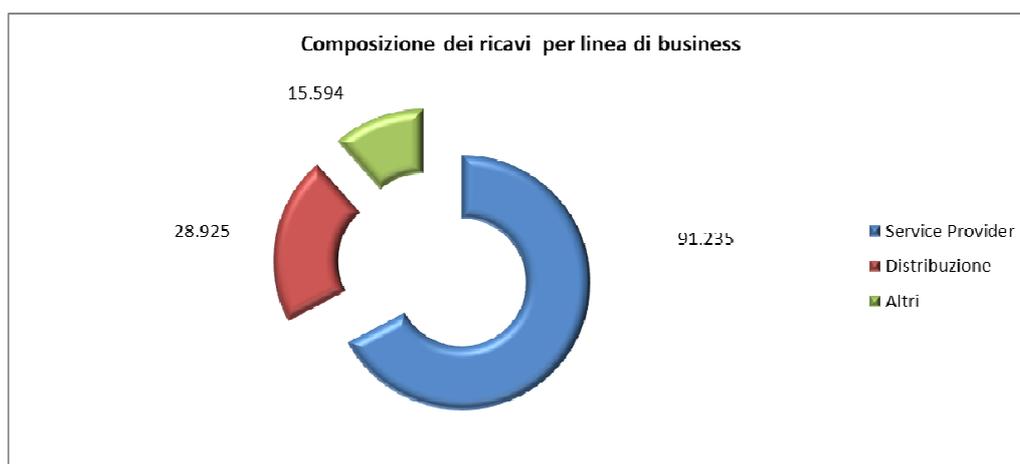
## ANDAMENTO ECONOMICO, PATRIMONIALE E FINANZIARIO DEL GRUPPO

Per quanto riguarda la situazione economica, il bilancio mette in evidenza la seguente situazione gestionale opportunamente riclassificata e raffrontata con quella dell'esercizio precedente:

<b>CONTO ECONOMICO GESTIONALE</b>				
Importi in migliaia di euro	<b>2018</b>	<b>% su ricavi</b>	<b>2019</b>	<b>% su ricavi</b>
<b>RICAVI</b>	<b>118.831</b>	<b>100,0%</b>	<b>135.754</b>	<b>100,0%</b>
Costo del Venduto	(86.567)	72,8%	(100.928)	74,3%
<b>Gross Margin</b>	<b>32.265</b>	<b>27,2%</b>	<b>34.826</b>	<b>25,7%</b>
Costi per Servizi	(7.723)	6,5%	(7.779)	5,7%
Locazioni	(1.546)	1,3%	(1.480)	1,1%
Altri costi operativi	(795)	0,7%	(683)	0,5%
Costo del Personale	(12.572)	10,6%	(12.001)	8,8%
Compensi cda	(1.150)	1,0%	(1.116)	0,8%
Costi Toali	(23.785)	20,0%	(23.060)	17,0%
<b>EBITDA</b>	<b>8.479</b>	<b>7,1%</b>	<b>11.766</b>	<b>8,7%</b>
Svalutazioni & Ammortamenti	(2.529)	2,1%	(2.785)	2,1%
Accantonamenti	(97)	0,1%	0	0,0%
<b>EBIT</b>	<b>5.853</b>	<b>4,9%</b>	<b>8.981</b>	<b>6,6%</b>
Oneri e Proventi Finanziari	(1.753)	1,5%	(1.740)	1,3%
Rettifiche/Riprese di valore su attività finanziarie	(125)	-0,1%	(148)	0,1%
Oneri e Proventi Straordinari	0	0,0%	0	0,0%
<b>EBT</b>	<b>3.975</b>	<b>3,3%</b>	<b>7.093</b>	<b>5,2%</b>
Imposte	(1.790)	1,5%	(2.090)	1,5%
<b>Risultato Netto</b>	<b>2.186</b>	<b>1,8%</b>	<b>5.003</b>	<b>3,7%</b>

## Principali voci del conto economico:

- ✦ **Ricavi – Euro 135,8 milioni:** di seguito si riporta il grafico contenente la ripartizione dei ricavi totali:



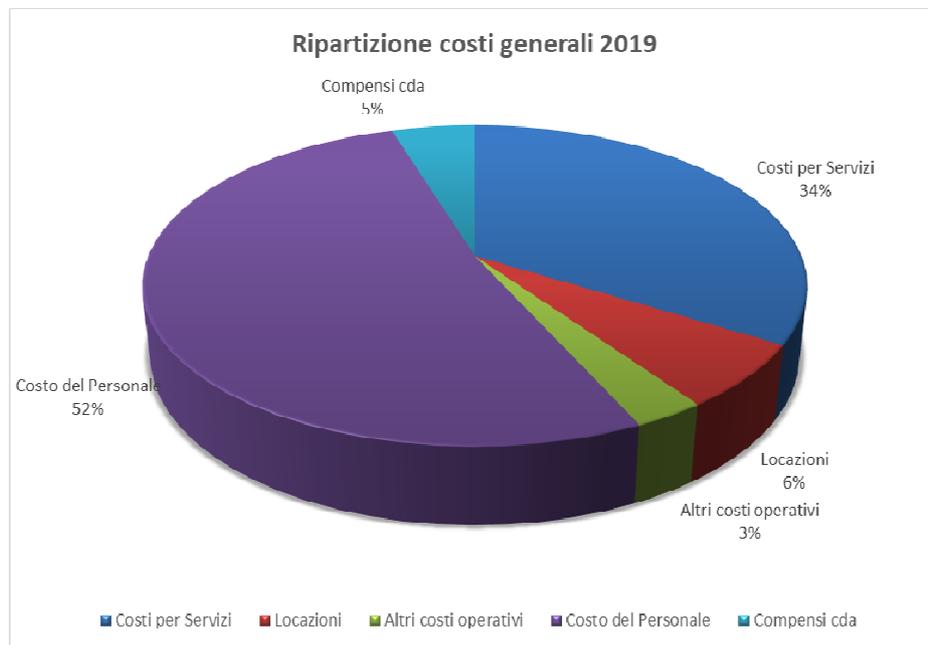
*Dati in migliaia di Euro*

La suddetta ripartizione mostra, in linea con gli anni precedenti, la preponderanza nella formazione del dato complessivo dei ricavi della contribuzione del Service Provider, seguita dalla Distribuzione.

- ✦ **Costo del Venduto – Euro 100,93 milioni:** il costo del venduto, presenta un incremento in valore assoluto rispetto all'esercizio precedente (Euro 86,6 milioni) ed evidenzia una maggiore incidenza, anche in termini percentuali sui ricavi.
- ✦ **Gross Margin – Euro 34,8 milioni:** il dato evidenzia un incremento in termini assoluti di circa 2,6 milioni di Euro (Euro 32,3 milioni nel 2018). Aumento attribuibile a quanto sopra descritto.
- ✦ **Costi Totali – Euro 23,1 milioni:** in riduzione, rispetto al 2018, di 0,7 milioni. Cala in modo sensibile, dal 2018 al 2019, l'incidenza in termini percentuali rispetto al fatturato dal 20,0% al 17,0%, segno di un efficientamento dei costi a livello globale. Di seguito una tabella che mostra l'andamento delle macrovoci di costi generali nel triennio 2017-2019.

<b>Costi di gestione</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>
Costi per Servizi	8.794	7.723	7.779
Locazioni	1.295	1.546	1.480
Altri costi operativi	670	795	683
Costo del Personale	12.917	12.572	12.001
Compensi cda	1.777	1.150	1.116
<b>Costi Totali</b>	<b>25.454</b>	<b>23.785</b>	<b>23.060</b>

*Dati in migliaia di Euro*



- **EBITDA (Margine Operativo Lordo) – Euro 11,8 milioni circa:** si incrementa, per effetto dell'andamento delle poste sopra descritte, di circa 3,3 milioni di Euro in termini assoluti rispetto al dato riferito al 2018 (Euro 8,5 milioni). Per quanto riguarda l'incidenza percentuale sui ricavi, il margine operativo lordo evidenzia un incremento robusto di 1,6% dovuto sostanzialmente alla riduzione in termini percentuali dei costi di struttura.
- **Ammortamenti e Svalutazioni – Euro 2,8 milioni:** il valore è leggermente più alto riferito al 2018 (Euro 0,256 milioni), sostanzialmente per effetto di maggiori svalutazioni delle poste dell'attivo circolante.
- **EBIT (Risultato Operativo) – Euro 8,98 milioni:** per effetto dell'andamento delle poste sopra descritte, il Risultato Operativo del Gruppo registra un notevole incremento rispetto al valore registrato a fine 2018 (Euro 3,1 milioni), determinato dal combinato effetto di un ottimo incremento del Gross Margin in valore assoluto ed anche da un lieve decremento dei costi totali.
- **Oneri e Proventi Finanziari – risultato negativo pari ad Euro 1,74 milioni:** la Posizione Finanziaria del Gruppo è migliorata per una ulteriore restituzione consistente effettuata anche nel corso del 2019, riducendosi per circa 3,5 milioni rispetto al precedente esercizio. Tale variazione ha comportato anche una leggera riduzione di circa 13 mila Euro di minori interessi corrisposti.
- **Risultato ante imposte – risultato positivo pari ad Euro 7,1 milioni:** il valore ante imposte risulta migliorato sensibilmente rispetto al dato del 2018 (Euro 4,0 milioni) per quanto sopra esposto, si conferma la tendenza all'aumento dell'incidenza percentuale rispetto al totale ricavi pari al 5,2% migliorata, rispetto al 2018 (3,3%), di quasi 2 punti.

- **Imposte sul Reddito – pari ad Euro 2,1 milioni:** tale importo è attribuibile ad imposte correnti per 2.327 milioni di Euro, più la contabilizzazione di imposte anticipate e differite per un importo in riduzione pari ad Euro 42 mila ed imposte in riduzione afferenti ad esercizi precedenti per 195 mila Euro circa.

In base a quanto sopra esposto il Risultato Netto dell'esercizio 2019 risulta pari a circa 5,0 milioni di Euro, generando un ROE pari a circa il 17,85%.

#### *Situazione patrimoniale e finanziaria*

Si riporta di seguito l'estratto della tabella inserita nelle pagine successive della relazione, contenente i principali dati patrimoniali e finanziari:

Importi in migliaia di Euro	2018	2019	Variazioni
Capitale Circolante Netto <sup>(1)</sup>	44.785	46.423	1.638
Immobilizzazioni	11.452	9.722	(1.730)
Fondi/Passività non correnti	(566)	(433)	134
<b>Capitale Investito Netto</b>	<b>55.671</b>	<b>55.712</b>	<b>41</b>
Indebitamento (Disponibilità) Finanziario Netto	31.233	27.688	(3.545)
Patrimonio Netto	24.438	28.024	3.586
<b>Totale Fonti di Finanziamento</b>	<b>55.671</b>	<b>55.712</b>	<b>41</b>

<sup>(1)</sup> al netto della liquidità ed al lordo dell'indebitamento bancario a breve

- **Capitale Circolante Netto – Euro 46,4 milioni:** il capitale circolante netto a fine esercizio mostra un incremento, rispetto al dato del 2018, di 1,6 milioni di Euro.
- **Immobilizzazioni – Euro 9,7 milioni:** la variazione della voce risulta attribuibile principalmente agli ammortamenti di periodo.
- **Fondi/Passività non correnti – Euro 0,4 milioni:** la variazione della voce risulta sostanzialmente in linea con gli anni precedenti.
- **Capitale Investito Netto – Euro 55,7 milioni:** presenta un valore quasi invariato rispetto al 2018.
- **Indebitamento (Disponibilità) Finanziario Netto – Euro 27,7 milioni:** la situazione finanziaria netta denota un decremento dell'indebitamento pari a circa 3,5 milioni di Euro riconducibile al massiccio rimborso di linee a breve per circa 11 milioni ed un incremento di quelle a medio lungo per un netto di 10,4 milioni. La liquidità, rispetto al 2018, aumenta di circa 3,2 milioni di Euro.
- **Patrimonio Netto – Euro 28,0 milioni:** si evidenzia una variazione in aumento della consistenza del Patrimonio Netto per effetto del risultato d'esercizio al netto della distribuzione di 1,7 milioni avvenuta ad ottobre 2019. Il Gruppo aumenta il livello di patrimonializzazione, passando dal 44% circa del

15

capitale investito del 2018 al 50% del 2019. L'indice di struttura (Patrimonio Netto/Immobilizzazioni) è pari al 288% denotando un'ampia capacità del Gruppo di autofinanziare le Immobilizzazioni materiali, immateriali e finanziarie.

Si riporta di seguito una tabella contenente le voci che hanno contribuito alla formazione dell'indebitamento netto:

Importi in migliaia di euro	2018	2019	Variazioni
Passività finanziarie non correnti	(9.693)	(11.632)	(1.938)
Passività finanziarie correnti	(25.413)	(23.134)	2.279
Disponibilità liquide	3.874	7.077	3.204
<b>Indebitamento (Disponibilità) Finanziario Netto</b>	<b>(31.233)</b>	<b>(27.688)</b>	<b>3.545</b>

La tabella evidenzia un indebitamento del Gruppo che, rispetto al consuntivo nel 2018, presenta una situazione migliorata in termini di struttura delle scadenze tra breve e comparto a medio/lungo termine. Infatti, le passività correnti si riducono di 2,3 milioni, aumenta l'indebitamento oltre i 12 mesi. Si incrementano, come detto, le disponibilità liquide nette di circa 3,2 milioni di Euro. L'azione strategica continuerà nella direzione di modificare la composizione dell'indebitamento, favorendo quello a medio lungo termine. Di seguito si riporta la situazione patrimoniale, opportunamente riclassificata in base al criterio della liquidità decrescente e raffrontata con quella dell'esercizio precedente:

**Determinazione delle variazioni nella consistenza delle attività e passività**

Importi in migliaia di Euro	2018	2019	Variazioni
<b>ATTIVITA'</b>			
<b>Attività correnti</b>			
Cassa e Banche	3.874	7.077	3.204
Crediti v/clienti	18.902	19.491	589
Ratei e risconti attivi	695	221	(474)
Altri crediti	11.901	7.745	(4.156)
Magazzino e lavori in corso	53.019	55.843	2.823
<b>A) Totale attività correnti</b>	<b>88.391</b>	<b>90.377</b>	<b>1.986</b>
Immobilizzazioni finanziarie	1.259	202	(1.057)
Immobilizzazioni tecniche	2.562	1.923	(639)
Immobilizzazioni immateriali	7.631	7.597	(34)
<b>Totale immobilizzazioni</b>	<b>11.452</b>	<b>9.722</b>	<b>(1.730)</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>99.843</b>	<b>100.099</b>	<b>256</b>

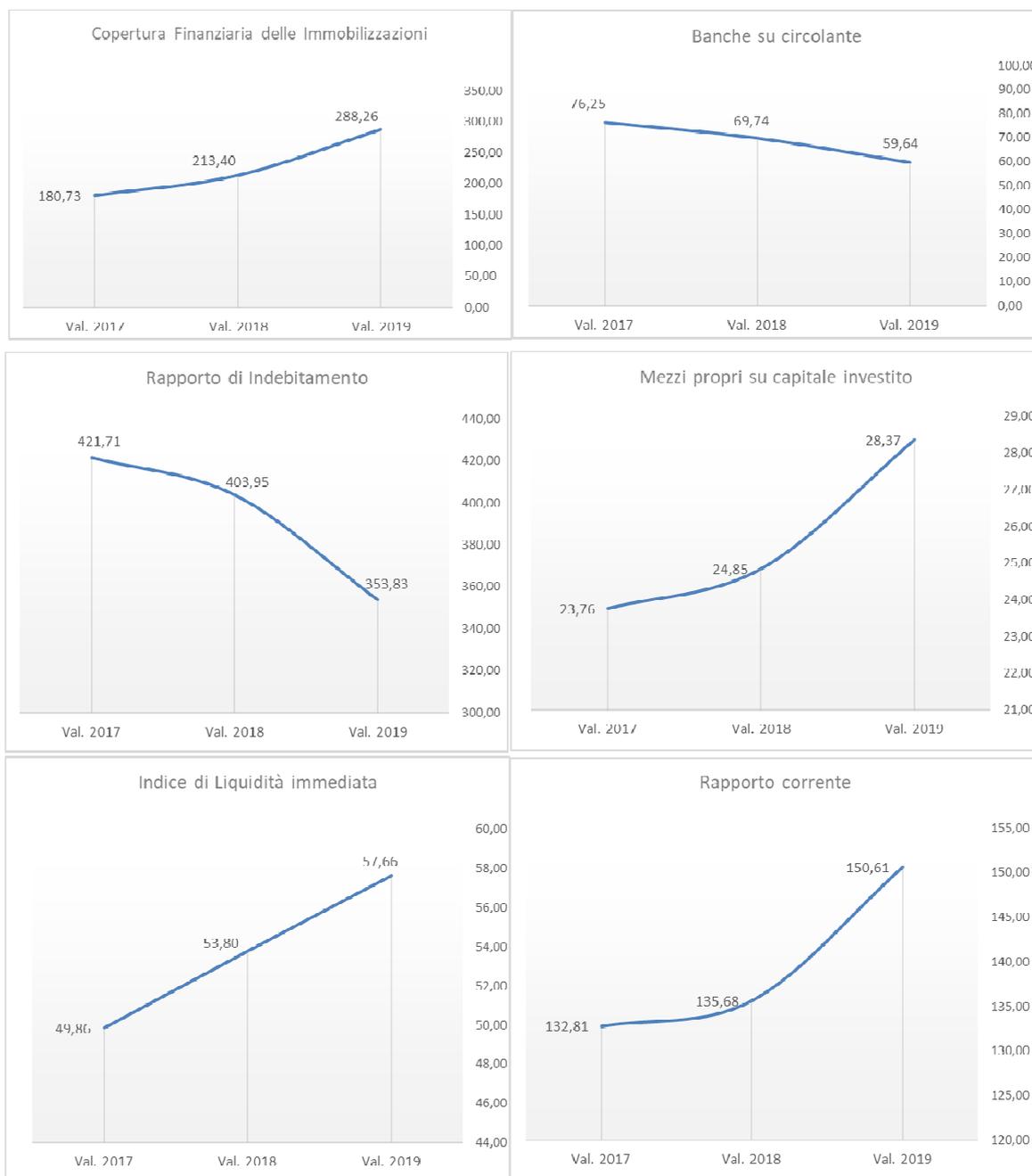
**Determinazione delle variazioni nella consistenza delle attività e passività**

Importi in migliaia di Euro	2018	2019	Variazioni
<b>PASSIVITA'</b>			
<b>Passività correnti</b>			
Banche saldi passivi e altri debiti-crediti finanziari a breve	25.413	23.134	(2.279)
Fornitori	31.683	32.726	1.043
Ratei e risconti passivi	691	496	(195)
Debiti tributari	1.029	867	(162)
Altri debiti	5.944	2.195	(3.749)
Anticipi da clienti	385	592	207
<b>B) Totale passività correnti</b>	<b>65.145</b>	<b>60.010</b>	<b>(5.135)</b>
<b>Passività a medio/lungo termine:</b>			
Banche saldi passivi e altri debiti finanziari a m/l	9.693	11.632	1.939
Fondi	567	434	(134)
<b>Totale passività medio/lungo termine</b>	<b>10.260</b>	<b>12.065</b>	<b>1.805</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>75.405</b>	<b>72.075</b>	<b>(3.330)</b>
<b>Patrimonio netto</b>			
Capitale sociale	7.400	7.400	(1)
Riserva legale	812	985	173
Altre riserve	2.391	2.747	356
Riserva acquisto azioni proprie	(370)	(370)	0
Utili esercizi precedenti	12.019	12.260	241
Utile (Perdita) dell'esercizio	2.186	5.003	2.817
<b>Totale Patrimonio netto</b>	<b>24.438</b>	<b>28.024</b>	<b>3.586</b>
<b>TOTALE PASSIVO + PATRIMONIO NETTO</b>	<b>99.843</b>	<b>100.099</b>	<b>256</b>
<b>Attivo corrente - passivo corrente (A-B)</b>	<b>23.246</b>	<b>30.366</b>	<b>7.120</b>

## Andamento dei principali indici di struttura finanziaria

Di seguito si riportano gli indicatori di struttura finanziaria più significativi esposti per il triennio 2017-2019.

Indicatori finanziari e patrimoniali	Val. 2019	Val. 2018	Val. 2017
Copertura Finanziaria delle Immobilizzazioni	288,26	213,40	180,73
Banche su circolante	59,64	69,74	76,25
Rapporto di Indebitamento	353,83	403,95	421,71
Mezzi propri su capitale investito	28,37	24,85	23,76
Rapporto corrente	150,61	135,68	132,81
Indice di Liquidità immediata	57,66	53,80	49,86



L'andamento di tutti gli indicatori finanziari mostra una situazione alquanto soddisfacente sia in termini di liquidità che di sostenibilità degli investimenti, ampiamente coperti da mezzi propri e da un adeguato rapporto di indebitamento. In particolare, i mezzi propri sul capitale investito aumentano in termini

percentuali da 24,85 a 28,37, mentre il rapporto di indebitamento scende da 403,95 del 2018 a 353,83 del 2019.

Altrettanto buoni sono gli indici di copertura delle immobilizzazioni e del rapporto tra banche e circolante, il primo sale da 213,40 del 2018 a 288,26 per l'esercizio in corso, mentre l'apporto bancario al circolante si riduce sensibilmente da 69,74 dello scorso esercizio a 59,64 del 2019.

Per quanto riguarda la liquidità immediata, l'indice si incrementa dal 2018 al 2019 passando da 53,80 a 57,66, mostrando un trend in netto miglioramento nel triennio analizzato.

## Rapporti con Imprese Controllate, Collegate, Controllanti e Consociate

I rapporti del Gruppo con società direttamente o indirettamente controllanti, collegate o partecipate riguardano la reciproca fornitura di beni, servizi o finanziamenti ed avvengono a normali condizioni di mercato. Per quanto concerne i rapporti con tali società, si riporta di seguito un dettaglio e si rimanda a quanto riferito nella nota integrativa per ulteriori commenti. Si ribadisce ad ogni modo che detti rapporti sono regolati a normali condizioni di mercato.

Prospetto di riconciliazione debiti/crediti commerciali	ALA Spa	
	Crediti	Debiti
Aerel Srl	901	225.160
A.I.P. ITALIA	62.462	2.853
<b>Totale</b>	<b>4.276.305</b>	<b>2.972.527</b>

Prospetto di riconciliazione debiti/crediti finanziari	ALA Spa	
	Crediti	Debiti
Aerel Srl	-	-
A.I.P. ITALIA	-	336.473
<b>Totale</b>	<b>6.311.480</b>	<b>336.473</b>

Prospetto di riconciliazione valori del Conto Economico	ALA Spa	
	Ricavi	Costi
Aerel Srl	137	138.540
A.I.P. ITALIA	18.000	19.512
<b>Totale</b>	<b>1.664.191</b>	<b>5.196.173</b>

## ALTRE INFORMAZIONI

## Informazioni relative al personale

L'organico del Gruppo, alla fine dell'anno 2019, conta 254 dipendenti in forza tra Pozzuoli, Mostra d'Oltremare, Torino, Cameri (No), Brindisi, New York (USA), London (Uk) e Mont de Marsan (Fr), Gallarate (Va) e Tel Aviv (Israele) con una variazione netta rispetto all'esercizio precedente di 11 unità.

La tabella di seguito fornisce indicazioni sull'andamento nel triennio della base occupazionale.

	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>
Organico medio	237	240	254

Le risorse in ingresso passano, abitualmente, per periodi formativi attraverso stage aziendali, contratti di apprendistato o a tempo determinato o indeterminato, secondo quanto previsto dalle singole legislazioni giuslavoristiche dei vari paesi.

Nel corso del 2019 sono stati portati avanti i processi di riassetto organizzativo a seguito della espansione internazionale del Gruppo con l'acquisizione della società anglo-francese STAG e di ALA Israele, in termini di:

- Adozione di una serie di policy e procedure trasversali al Gruppo stesso, progetto che continuerà ancora nel 2020 fino a completa mappatura delle necessità normative;
- Formazione incentrata sia sui "soft skills" che sulla componente tecnico-specialistica, principalmente rivolta al middle-management aziendale, processo che vedrà progressivamente coinvolta la restante popolazione aziendale con interventi formativi basati sui differenti fabbisogni. Nel 2019 è continuato il processo di knowledge sharing infragruppo mentre per la formazione professionale, per ALA Italia, si è fatto ricorso nell'anno ai contributi di Fondimpresa.

## Azioni Proprie

La capogruppo ALA SpA possiede azioni proprie in misura pari al 5% del capitale sociale. In particolare, si tratta di n. 3.700 azioni del valore nominale di Euro 100,00 cadauna, che la Società ha acquistato con delibera dell'Assemblea dei Soci del 26 maggio 2016, di cui l'1% è stato ceduto nel corso dell'esercizio 2016 all'ex Amministratore Delegato, Ing. Roberto Scaramella. Con scrittura privata autenticata del 1° marzo 2018 le azioni dell'Ing. Scaramella sono ritornate nella disponibilità di ALA S.p.A.

## Misure di sicurezza in materia di Privacy

Il Principio del rispetto della "privacy" e della dignità di ogni singolo collaboratore è fondamentale per il Gruppo che, nell'ambito delle attività svolte, raccoglie e tratta i dati personali, sensibili e non, dei propri dipendenti e delle persone fisiche e/o giuridiche con le quali intrattiene relazioni o rapporti. Tale trattamento, ove previsto, viene effettuato con il consenso degli interessati ed avviene con le modalità ed i limiti previsti dalla legge.

## Sicurezza, Infortuni, Certificazioni Qualità, Ambiente e Salute, Sicurezza sul luogo di lavoro

Il gruppo ALA garantisce la tutela della salute e sicurezza sui luoghi di lavoro per il proprio personale e per i terzi, impegnandosi al rispetto della normativa vigente e a promuovere la sicurezza di tutti i luoghi che costituiscono l'ambiente di lavoro stesso. Nell'anno 2019 non si sono verificati infortuni sul lavoro.

### Sistemi di gestione qualità

Nel 2019, in linea con i precedenti esercizi, sono state effettuate attività di pianificazione, controllo, monitoring e miglioramento continuo del SGQ per il mantenimento delle certificazioni in essere (EN 9120:2018 ed ISO 9001:2015).

Tra le principali modifiche e miglioramenti del SGQ, si segnala l'adeguamento in merito alla prevenzione delle parti contraffatte (*Counterfeit Prevention Plan*) e del FOD (*Foreign Object Damage*).

Tali aggiornamenti rispondono principalmente alle prescrizioni provenienti dal mercato americano (in particolare dai Clienti *Northrop Grumman* e *Boeing Commercial*) e sono pertanto il risultato della ormai consolidata globalizzazione del Sistema Qualità, che ha permesso di standardizzare tutti i processi della Corporation nonché di diffondere appunto, in tutte le sedi del gruppo, le richieste di miglioramento imposte dai vari clienti su base locale.

Inoltre, a seguito dell'apertura di una nuova sede commerciale di ALA S.p.A. in Gallarate (VA), sono state pianificate le attività di training del nuovo personale e della relativa integrazione del SGQ.

Pertanto, in occasione del prossimo audit di certificazione EN 9120 previsto nella primavera 2020, si prevede di aumentare ulteriormente il numero di sedi certificate di ALA S.p.A.

### Export Compliance

A seguito dell'ottenimento, nell'ultima parte del 2017, di Licenza Globale di Trasferimento (che consente di vendere, ai clienti inseriti nell'autorizzazione, materiali di armamento senza limiti di quantità e valore e, soprattutto, senza dover attendere i tempi per l'ottenimento della singola licenza), l'azienda è stata in grado – nel corso del 2019 – di ottenere un fatturato verso l'estero superiore ai 600k € per i soli codici della famiglia JN.

### Altre informazioni sull'ambiente

Nel 2019, in linea con quanto indicato negli esercizi precedenti, si attesta che la capogruppo ALA Spa, tenuto conto dell'attività prestata, non ha intrapreso specifiche politiche di impatto ambientale ma, ciò nonostante, è costantemente impegnata nella riduzione e contenimento dell'impatto negativo dei consumi di materie.

### Adesione consolidato fiscale

La capogruppo ha aderito fin dall'esercizio fiscale 2012 al consolidato IRES di gruppo; la società che redige il consolidato ai fini IRES è la controllante AIP Italia Spa.

### Strumenti finanziari

Nell'esercizio 2016 è stato stipulato un contratto di copertura da rischio tasso d'interesse (Interest Rate Swap) sul 50% del mutuo a medio/lungo termine pari a 10 milioni di Euro stipulato con Cariparma. Nel corso del 2018 la Capogruppo ALA SpA ha stipulato un contratto di copertura da rischio tasso d'interesse (IRS) sul mutuo erogato da Unicredit S.p.A. Nel corso del 2019 la Capogruppo ha stipulato ulteriori due contratti di copertura da rischio tasso d'interesse (IRS) su due mutui erogati da Unicredit S.p.A.

## PRINCIPALI CATEGORIE DI RISCHI AZIENDALI

Ai sensi e per gli effetti del primo comma dell'art. 2428 del Codice Civile si attesta che il Gruppo non è esposto a particolari rischi e/o incertezze. Si riporta di seguito una breve elencazione dei rischi e/o incertezze, delineando le misure adottate dal gruppo ALA al fine di mitigare gli eventuali impatti derivanti dal manifestarsi di tali rischi sulla situazione patrimoniale e finanziaria ed economica del gruppo.

### Rischio Nazioni

Il rischio di potenziali ulteriori riduzioni nei budget di spesa della clientela del Gruppo sarà preso in considerazione, nel corso della rivisitazione del budget 2020. Tale rischio è presidiato dal Gruppo ALA attraverso l'adozione di una sempre più marcata politica di internazionalizzazione delle attività verso paesi caratterizzati da un rischio socio-politico contenuto, tale da compensare i potenziali rallentamenti negli investimenti di alcune economie. Il Gruppo identifica come rischi potenzialmente importanti: 1) il processo di fuoriuscita della Gran Bretagna dall'Unione Europea per il quale si è attivata sul finire del 2019 sia all'interno con proprie risorse, sia verso l'esterno con l'ausilio di consulenti specializzati della Deloitte; 2) l'impatto della pandemia globale da Covid-19 che richiede una valutazione attenta dei rischi da parte di tutti i reparti aziendali e di tutte le società del Gruppo ALA.

### Rischio di Tasso di Interesse

Il gruppo gestisce tale rischio attraverso un opportuno bilanciamento tra l'esposizione a tasso fisso e quella a tasso variabile, con l'obiettivo di mitigare gli effetti economici derivanti dalla potenziale volatilità dei tassi d'interesse. In considerazione dell'attuale livello dei tassi d'interesse e delle politiche varate dalla banca Centrale Europea, il gruppo ritiene limitato il rischio di un eventuale significativo rialzo dei tassi, pur monitorando senza soluzione di continuità l'andamento dei mercati finanziari al fine di porre in essere, se del caso, le opportune azioni di copertura.

### Rischio di Cambio

Il gruppo non presenta una significativa esposizione a rischi attinenti a debiti o crediti in valuta diversa dall'Euro dal momento che la maggioranza dei contratti è conclusa in moneta nazionale; nei limitati casi in cui si dovesse manifestare un'esposizione al rischio di cambio, il gruppo farà ricorso ad operazioni di copertura a termine del rischio di cambio.

### Rischio di Credito

Il rischio credito rappresenta l'esposizione delle Società del Gruppo a potenziali perdite derivanti dal mancato adempimento delle obbligazioni assunte dalle controparti. Il gruppo ALA non è particolarmente esposta al rischio di credito in considerazione della qualità della clientela, prevalentemente costituita da aziende di primario standing nazionale ed internazionale.

### Rischio di Liquidità

Il rischio liquidità rappresenta il rischio che le risorse finanziarie disponibili non siano sufficienti alle Società del Gruppo per far fronte alle obbligazioni finanziarie nei termini e scadenze prestabiliti. Il presidio di tale rischio è effettuato a livello centralizzato, sia attraverso un'attenta gestione delle risorse finanziarie disponibili che attraverso la verifica continua dell'andamento della posizione finanziaria al fine di

scongiurare il pericolo di potenziali crisi di liquidità. Il gruppo ALA dispone adeguate risorse finanziarie, sufficienti ad accompagnare tutte le società operative nel percorso di sviluppo previsto per i prossimi anni.

## Rischi Operativi

Il gruppo ALA è soggetto ai cosiddetti rischi operativi, ovvero alla possibilità di subire perdite economiche derivanti da eventi esogeni; tale tipologia di rischi è infatti intrinsecamente connessa all'attività svolta dall'organizzazione nel suo complesso che impegna risorse umane, processi, sistemi, beni materiali ed immateriali. La responsabilità di individuare, misurare, controllare i rischi operativi è attribuita al Management, mentre la gestione ed il controllo di primo livello sono assegnate alle funzioni operative. La natura di tali rischi può riguardare: i) la capacità delle Società del gruppo di dotarsi di un Management in grado di assicurare continuità all'attività aziendale anche in caso di uscita di alcune persone chiave. Tale rischio è assolutamente presidiato dal gruppo ALA, visto che sul finire del 2017 è stata avviata una significativa riorganizzazione senza alcuna ripercussione nell'attività aziendale; ii) responsabilità contrattuali verso i clienti e, in particolare, il rischio che vengano applicate penali a fronte del mancato rispetto dei tempi o degli standard qualitativi previsti. A tale riguardo si segnala che la Capogruppo è dotata di sistemi di controllo utili ad intercettare/mitigare rischi di potenziale scostamento delle tempistiche di consegna, nonché di polizze assicurative tali da scongiurare potenziali impatti negativi sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria derivanti dal verificarsi di eventuali inadempimenti; iii) l'adozione da parte della capogruppo ALA di sistemi di organizzazione e controllo in linea con quanto previsto dai quadri normativi dei singoli paesi.

## FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

MARZO 2020

Rispetto al quadro macroeconomico descritto con riferimento alle previsioni per il mercato aeronautico, alla luce dell'emergenza sanitaria legata alla diffusione del nuovo Coronavirus COVID-19 che, nelle prime settimane del 2020, ha inizialmente impattato l'attività economica in Cina e successivamente si è diffuso negli altri paesi divenendo pandemia globale, risulta estremamente difficile stimare gli eventuali impatti patrimoniali, economici e finanziari. Infatti, non risultano disponibili, in questo momento, previsioni di mercato aggiornate utili alla valutazione degli effetti della diffusione della pandemia sul settore aeronautico.

Tali fattori di instabilità, qualora si manifestassero in maniera significativa, potrebbero incidere anche sensibilmente sulla prospettiva di crescita futura, avendo un riflesso sull'economia generale e sui mercati finanziari, per effetto delle decisioni assunte dalle autorità governative per contenere il diffondersi dell'epidemia. Ai sensi dello OIC 29, tali fattori sono stati considerati come fatti intervenuti dopo la data di riferimento del bilancio che non comportano rettifiche sui saldi di bilancio stesso. Allo stato attuale, fatte le dovute valutazioni, non è possibile prevedere l'evoluzione di tale fenomeno e le conseguenze che avrà sullo scenario macroeconomico, né è possibile determinare gli eventuali impatti patrimoniali ed economici che possono inizialmente influenzare il primo trimestre 2020, tenendo conto che tale emergenza potrebbe rientrare nei mesi successivi, in funzione delle misure di contenimento previste dai governi e dalle banche centrali dei paesi colpiti dalla diffusione del virus.

L'evoluzione dell'emergenza e la stima dei relativi impatti sarà, pertanto, oggetto di attento monitoraggio nel corso dell'esercizio 2020. A partire dal mese di marzo 2020 sono state avviate le azioni gestionali finalizzate al contenimento degli impatti economico-finanziari dell'emergenza sul business e sulle strategie di sviluppo del Gruppo, ivi incluso quanto previsto dalle normative in vigore nei diversi paesi in cui esso

23

opera, quali, l'utilizzo massivo di ferie arretrate, lavoro agile presso le strutture centrali e le sedi operative. Fino alla data di approvazione del bilancio il Gruppo non ha chiesto di usufruire né di moratorie bancarie né di ammortizzatori sociali, né di altre misure di sostegno finanziario, non ricorrendone i presupposti oggettivi per farne ricorso.

Per quanto riguarda i primi 3 mesi del 2020, la pandemia non ha avuto effetti sostanziali sull'operatività del Gruppo: l'attività del gruppo ALA, considerata tra quelle essenziali dai provvedimenti adottati nei diversi paesi in cui opera, ha consentito al Gruppo di rimanere sempre operativo. Questa operatività è stata mantenuta grazie all'introduzione delle citate forme diffuse di Smart Working estese a tutti i Paesi e all'applicazione di turnistica ad hoc per le funzioni operative.

Allo stato, tenendo in considerazione gli eventi noti alla data di redazione del bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2019, sono state predisposte apposite Sensitivity Analysis sui dati del Budget 2020 approvato dal CDA in data 14 gennaio 2020, dalle quali è emersa la capacità economico-finanziaria del gruppo ALA di fronteggiare il peggior scenario ipotizzabile alla data odierna, in quanto dotata di una solida struttura patrimoniale e di adeguati mezzi finanziari per proseguire l'ordinaria attività operativa nel corso del 2020.

Nei primi 3 mesi del 2020 sono state attivate delle nuove collaborazioni commerciali che aiuteranno il gruppo ALA nel muovere i primi passi nel mercato cinese, del sud-est asiatico e in India.

Inoltre, per consentire l'espansione commerciale in altri Paesi Europei, è stata finalizzata nel mese di Marzo 2020 l'acquisizione delle quote del 60% di Industrio GmbH, azienda attiva nell'ambito della distribuzione di materiali aeronautici in Germania.

È continuata anche in questa prima parte dell'anno l'attività di razionalizzazione della Struttura Organizzativa, che ha consentito di dare un ulteriore piccolo contributo alla gestione dell'Impresa in un'ottica di "Lean Organization". L'approccio è stato esteso anche alle controllate estere e il risultato di univocità nelle relazioni con i Clienti e con i Fornitori sta dando risultati apprezzabili, facendo apparire il Gruppo ALA come una realtà coesa.

Da gennaio 2020, il gruppo ALA ha continuato nei processi di efficientamento e di sinergie tra Corporation, le varie Sedi estere e ALA Italy in modo da far percepire a Clienti e Fornitori il Gruppo come un'unica entità. Durante la prima parte dell'anno sono state approfondite le ipotesi per la elaborazione di una prima bozza del Business Plan 2020-2024 che, alla luce delle mutate condizioni di mercato causate dalla pandemia globale, verranno riviste nei prossimi mesi.

Per quanto riguarda i processi interni, da gennaio sono stati ulteriormente implementati alcuni tool anche per le sedi estere per il monitoraggio della gestione virtuosa dell'impresa come "Qlik" (Business Intelligent) ed il "Time Off (Gestione a sistema di permessi, Ferie, Etc.). Questi tool hanno tra l'altro lo scopo di rafforzare l'identità di gruppo.

## EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Nel corso del 2020 si perseguiranno, con maggiore determinazione e con il sostegno di una ben indirizzata strategia di focalizzazione commerciale, gli obiettivi del Piano Industriale 2020-2024 che, come riportato nel

paragrafo precedente, è in fase di aggiornamento alla luce delle mutate condizioni di mercato legate alla diffusione della pandemia.

Il Budget 2020 prevede, tra l'altro, l'ampliamento del portafoglio d'offerta della ALA SpA e di tutte le società del Gruppo con l'obiettivo di ottenere un mix di ricavi alimentato dalle attività svolte nel segmento del Service Provider, nel segmento della Distribuzione e da quelli rivenienti da nuovi business (spare parts, Chemical, Oil&Gas, raw materials, etc.). Tale mix dovrebbe consentire di mitigare eventuali oscillazioni nel trend dei singoli comparti e, in definitiva, di raggiungere i risultati attesi nel 2020 sia in termini di volumi che di marginalità.

Il contesto macroeconomico relativo al mercato di riferimento in cui opera ALA, tra l'altro, potrebbe rappresentare una grande opportunità che il Gruppo sarebbe pronto a cogliere avendo avviato un profondo processo di riorganizzazione che ha interessato l'ampliamento del perimetro di azione del Gruppo, la composizione degli organici, gli strumenti ed i processi aziendali e la comunicazione. Resta in discussione l'effetto che i nuovi recentissimi scenari globali e nazionali imporranno ai mercati. Tuttavia, ALA, come gruppo multinazionale, sarà attenta a vigilare sui nuovi rischi, sia sulla struttura organizzativa con un'eventuale sua rimodulazione, sia sul presidio nei mercati di riferimento cercando di prevenire al meglio le turbolenze causate dal Covid-19.

Comunque, le linee guida alla base del budget 2020, nonché del piano industriale 2020 – 2024 insisteranno sull'ulteriore rafforzamento del posizionamento del Gruppo tra i primi operatori mondiali grazie alla differenziazione del portafoglio d'offerta, oltre che alla diretta presenza nei mercati caratterizzati dal più alto tasso di crescita, nonché al consistente consolidamento delle strutture commerciali. Inoltre, il Gruppo continuerà nell'adozione di misure di contenimento dei costi al fine di mantenere un costante miglioramento dell'EBITDA.

Signor Azionista,

Il bilancio consolidato è vero e reale ed è stato sottoposto a revisione dalla Società PricewaterhouseCoopers S.p.A. di Napoli incaricata di svolgere il controllo contabile.

Il Consiglio Di Amministrazione

Il Presidente

(dott. Fulvio Scannapieco)

Napoli, 30 marzo 2020

*Il sottoscritto dott. Antonino Fiorentino, ai sensi dell'art.31, comma 2-quinquies, della legge 340/00, dichiara che il presente documento è conforme all'originale depositato presso la società.*



**RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE INDIPENDENTE AI  
SENSI DELL'ARTICOLO 14 DEL DLGS 27 GENNAIO 2010, N°39**

**A.L.A. SPA**

**BILANCIO CONSOLIDATO AL 31 DICEMBRE 2019**



## **Relazione della società di revisione indipendente** *ai sensi dell'articolo 14 del DLgs 27 gennaio 2010, n°39*

All'azionista unico di A.L.A. SpA

---

### **Relazione sulla revisione contabile del bilancio consolidato**

---

#### **Giudizio**

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio consolidato del gruppo A.L.A. (il "Gruppo"), costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2019, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio consolidato fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo al 31 dicembre 2019, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

#### **Elementi alla base del giudizio**

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio consolidato* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla società A.L.A. SpA (la Società) in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

#### **Responsabilità degli amministratori e del Collegio Sindacale per il bilancio consolidato**

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio consolidato che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

---

#### **PricewaterhouseCoopers SpA**

Sede legale e amministrativa: Milano 20149 Via Monte Rosa 91 Tel. 0277851 Fax 027785240 Cap. Soc. Euro 6.890.000,00 i.v., C.F. e P.IVA e Reg. Imp. Milano 12979880155 Iscritta al n° 119644 del Registro dei Revisori Legali - Altri Uffici: **Ancona** 60131 Via Sandro Totti 1 Tel. 0712132311 - **Bari** 70122 Via Abate Gimma 72 Tel. 0805640211 - **Bergamo** 24121 Largo Belotti 5 Tel. 035229691 - **Bologna** 40126 Via Angelo Finelli 8 Tel. 0516186211 - **Brescia** 25121 Viale Duca d'Aosta 28 Tel. 0303697501 - **Catania** 95129 Corso Italia 302 Tel. 0957532311 - **Firenze** 50121 Viale Gramsci 15 Tel. 0552482811 - **Genova** 16121 Piazza Piccapietra 9 Tel. 01029041 - **Napoli** 80121 Via dei Mille 16 Tel. 08136181 - **Padova** 35138 Via Vicenza 4 Tel. 049873481 - **Palermo** 90141 Via Marchese Ugo 60 Tel. 091349737 - **Parma** 43121 Viale Tanara 20/A Tel. 0521275911 - **Pescara** 65127 Piazza Ettore Troilo 8 Tel. 0854545711 - **Roma** 00154 Largo Fochetti 29 Tel. 06570251 - **Torino** 10122 Corso Palestro 10 Tel. 011556771 - **Trento** 38122 Viale della Costituzione 33 Tel. 0461237004 - **Treviso** 31100 Viale Felissent 90 Tel. 0422696911 - **Trieste** 34125 Via Cesare Battisti 18 Tel. 0403480781 - **Udine** 33100 Via Poscolle 43 Tel. 043225789 - **Varese** 21100 Via Albuzzi 43 Tel. 0332285039 - **Verona** 37135 Via Francia 21/C Tel. 0458263001 - **Vicenza** 36100 Piazza Pontelandolfo 9 Tel. 0444393311

[www.pwc.com/it](http://www.pwc.com/it)



Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità del Gruppo di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio consolidato, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio consolidato a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della capogruppo A.L.A. SpA o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il Collegio Sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria del Gruppo.

### ***Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio consolidato***

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio consolidato nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio consolidato.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio consolidato, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno del Gruppo;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi



acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità del Gruppo di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che il Gruppo cessi di operare come un'entità in funzionamento;

- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio consolidato nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio consolidato rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione;
- abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati sulle informazioni finanziarie delle imprese o delle differenti attività economiche svolte all'interno del Gruppo per esprimere un giudizio sul bilancio consolidato. Siamo responsabili della direzione, della supervisione e dello svolgimento dell'incarico di revisione contabile del Gruppo. Siamo gli unici responsabili del giudizio di revisione sul bilancio consolidato.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

---

### ***Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari***

---

#### ***Giudizio ai sensi dell'articolo 14, comma 2, lettera e), del DLgs 39/2010***

Gli amministratori di A.L.A. SpA sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione del gruppo A.L.A. al 31 dicembre 2019, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio consolidato e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n° 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio consolidato del gruppo A.L.A. al 31 dicembre 2019 e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio consolidato del gruppo A.L.A. al 31 dicembre 2019 ed è redatta in conformità alle norme di legge.



Con riferimento alla dichiarazione di cui all'articolo 14, comma 2, lettera e), del DLgs 39/2010, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

Napoli, 28 aprile 2020

PricewaterhouseCoopers SpA

Carmine Elio Casalini  
(Revisore legale)

*Il sottoscritto dott. Antonino Fiorentino, ai sensi dell'art. 31, comma 2-quinquies, della legge 340/00, dichiara che il presente documento è conforme all'originale depositato presso la società.*